

# Forsgårdens Golfklubb Årsmöte

2026-05-20



**FORSGÅRDENS**  
GOLFKLUBB

**”Inkludering,  
professionalism, glädje  
och utveckling”**

# Kallelse till årsmöte

Datum: 2026-05-20 kl 19:00

Plats: Restaurang Robin´s på Forsgårdens Golfklubb

Kompleta handlingar till årsmötet finns tillgängliga på klubbens kansli senast 2026-05-11 samt på klubbens hemsida [www.forsgarden.se](http://www.forsgarden.se)

Vid Årsmöte skall följande ärenden behandlas och protokollföras:

1. Fastställande av röstlängd för mötet.
2. Fråga om mötet har utlysts på rätt sätt.
3. Fastställande av föredragningslista.
4. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
5. Val av två protokolljusterare, tillika rösträknare, som jämte ordföranden skall justera mötesprotokollet.
6. a) Styrelsens verksamhetsberättelse för det senaste verksamhetsåret,  
b) Styrelsens årsredovisning (resultat- och balansräkning) för det senaste räkenskapsåret.
7. Revisorernas berättelse över styrelsens förvaltning under det senaste verksamhets- och räkenskapsåret.
8. Fastställande av resultat- och balansräkning samt disposition av överskott respektive underskott i enlighet med balansräkningen.
9. Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen för den tid revisionen avser.
10. Fastställande av medlemsavgifter, övriga avgifter, verksamhetsplan samt budget för det kommande verksamhets- och räkenskapsåret.
11. Behandling av styrelsens förslag och i rätt tid inkomna motioner.
12. Val av
  1. klubbens ordförande för en tid av (1) år;
  2. halva antalet övriga ledamöter i styrelsen för en tid av (2) år;
  3. 2 suppleanter i styrelsen med för dem fastställd turordning för en tid av 1 år;
  4. En revisor jämte en suppleant alternativt ett registrerat revisionsbolag för en tid av ett år. I detta val får styrelsens ledamöter ej delta;
  5. 3 ledamöter i valberedningen för en tid av ett år, av vilka en skall utses till ordförande;
  6. ombud till GDF-möte.
13. Övriga frågor.

Avslutning

## **Styrelsen**

Beslut om stadgeändring eller i fråga av större ekonomisk betydelse för klubben eller medlemmarna får fattas endast om ärendet angivits i kallelsen till möten.

# Innehåll

Kallelse till Årsmöte	3
Värdeord	4
2025 i korthet	5
Ordförande har ordet	6
Klubbchef / VD har ordet	7
Verksamhetsberättelse	8
Organisation	9
Hållbarhet och miljö	10
SWOT – Styrkor och Möjligheter	12
SWOT – Svagheter och Hot	13
Medlemsutveckling	14
Anläggningens utnyttjande	15
Verksamhetsplan	16
Strategi	17
Ekonomi	18–21
Intern analys	22
Initiativ och aktiviteter	23
Styrelsens förslag	26
Motioner	28

## Värdeord

### Inkludering

”Alla är välkomna” skall vara ledordet för all vår verksamhet. Det innebär att alla grupper bland medlemmar och gäster, dvs. unga och gamla, män och kvinnor, spelare med högt och lågt handicap, nybörjare och erfarna, m fl, skall kunna delta och känna glädje i de aktiviteter som ordnas på klubben samt spela golf med så likvärdiga förutsättningar som möjligt. Det innebär även att alla skall visa *respekt* för varandras olikheter.

### Professionalism

Ett professionellt förhållningssätt till verksamheten innebär att varje medlems *engagemang*, oavsett omfattning, i vår verksamhet ska präglas av *respekt* för varandra och alla beslutade regelverk. Genom att möta varje uppgift och medlem med *ödmjukhet* kommer vi att utveckla hela verksamheten på bästa sätt.

### Glädje

Glädjen i att vara medlem i vår klubb uppstår i den *gemenskap* som alla bidrar till genom *delaktighet* i verksamhetens alla delar. *Respekterar* vi golfens etik och moral, *vett och etikett* på hela anläggningen kommer alla att få den *upplevelse* vi strävar efter vid varje besök på klubben.

### Utveckling

*Engagemang* är drivkraften för den ständiga utveckling av såväl anläggningen som verksamheten som är villkoret för att skapa en *attraktivitet* som bidrar till att medlemmar stannar kvar och nya kommer till oss.

# 2025 i korthet

**27.5**  
miljoner i omsättning

**22**  
procent av medlemmarna var kvinnor

**19**  
procent av medlemmarna var juniorer

**21.3**  
är snitt hcp i klubben

**3.7**  
miljoner investerades under 2024

**100**  
barn i träning

- Investeringar på slottsbanans under 2025: Hål 4 fick ett nytt område med sand och gräs-bunkrar. Samt renovering och omplacering av bunkrar på hål 4 och 17. Detta i linje med vår strategiska utvecklingsplan för banan.
- Forsgården byggde ett nytt golfbilsgaraget i anslutning till parkeringen.
- Vi installerade en automatisk bollplockarmaskin på Driving Rangen
- Forsgårdens Business Club skapade ett överskott om närmare 1,4 miljoner kr.
- Snittgreenfee  
Kungsbanan 367 kr Kungsbanan 9 hål  
Slottsbanan 597 kr Slottsbanan 18 hål

# Ordförande har ordet

## Kära medlemmar

Vi kan nu lägga ytterligare ett händelserikt och framgångsrikt år bakom oss i Forsgårdens Golfklubb. In-tresset för golf fortsätter att vara starkt, och vi ser en fortsatt positiv utveckling både i vår verksamhet och i nyttjandet av vår anläggning.

Klubbens ekonomi är stabil, med god kontroll på både resultat och likviditet. Detta ger oss en trygg grund att stå på och skapar förutsättningar för att fortsätta utveckla Forsgården på ett långsiktigt och ansvarsfullt sätt.

Vår vision ligger fast – att vara det självklara valet för dagens och morgondagens golfare i Göteborgsregionen. Vi ska erbjuda en högkvalitativ golfupplevelse i en välskött, tillgänglig och välkomnande miljö för alla våra medlemmar och gäster.

Trots ett omvärldsläge som fortsatt präglas av osäkerhet, med påverkan från inflation och kostnadsökningar, står Forsgårdens GK väl rustad. Genom ett strukturerat arbete och tydliga prioriteringar har vi lyckats hantera dessa utmaningar utan att kompromissa med kvaliteten i vår verksamhet.

## Framåtblickande

Inför 2026 ser vi fram emot att fortsätta utvecklingen av vår anläggning. Planerade åtgärder inkluderar investeringar enligt vår långsiktiga plan, vidare förbättringar av banans kvalitet, fortsatt utveckling av träningsområden samt insatser som stärker helhetsupplevelsen på klubben.

Vårt fokus är tydligt – att skapa värde för er som medlemmar. Det handlar om allt från banans skick och tillgänglighet till service, gemenskap och trivsel. Vi vill att Forsgården ska vara en plats där man inte bara spelar golf, utan också vill vara.

Vi vill rikta ett stort tack till er medlemmar för ert engagemang och ert förtroende. Tillsammans fortsätter vi att utveckla Forsgårdens Golfklubb och skapa en stark och hållbar framtid.

**Robert Sidlo**  
**Ordförande Forsgårdens Golfklubb**



# Klubbchef / VD har ordet

## Kära medlem,

När vi summerar verksamhetsåret 2025 kan vi summera ännu ett fint golfår. Golf är en av Sveriges största idrotter, med en fin tillväxt, och idag är var tjugonde svensk en aktiv golfare. 2025 satte vi återigen nytt rekord med 588 069 aktiva medlemskap i Sverige.

För Forsgårdens Golfklubb och vårt helägda driftsbolag, Forsgårdens Golf AB, har det också varit ett framgångsrikt golfår. Vi lever i en tid av osäkerhet och snabba förändringar, där många externa faktorer påverkar både marknaden och samhället i stort, trots detta mår vår verksamhet bra och vi fortsätter att hålla en stabil ekonomi.

Intresset och engagemanget för golf på Forsgården är fortsatt stort, och vi ser att både medlemmar, partners och gäster besöker klubben regelbundet. Detta engagemang bidrar till att skapa en levande och energifylld miljö. Det ställer samtidigt krav på att vi som golfare tar ansvar och förhåller oss till bokningsregler och skötselregler så att vi kan få ut så mycket som möjligt.

Bolagets affärsdrivna verksamheter, Pro Shop och Business Club, fortsätter att leverera fina resultat. Många medlemmar väljer att handla i klubbens shop samt ta lektioner från våra kunniga tränare vilket gläder oss. Vår Business Club skapar med sitt koncept många givande aktiviteter för medverkande företagare. Inom Business Club har vi etablerat ett starkt nätverk av företagspartners, där nya affärsmöjligheter utvecklas och samarbeten främjas. Det ekonomiska överskottet från våra affärsdrivna verksamheter återinvesteras i golfklubbens verksamhet och bidrar till dess långsiktiga utveckling.

Vi har ett mycket kompetent team av anställda och en engagerad grupp ideella krafter som tillsammans skapar betydande värden för verksamheten. Genom vårt gemensamma arbete strävar vi efter att förhöja golfupplevelsen och glädjen för både medlemmar, företagspartners och gäster.

Jag vill också lyfta fram vår restauratör, Robin´s, som genom sin förstklassiga mat och service tillför ett värdefullt mervärde till vår verksamhet.

## Framåtblickande

Inför 2026 och 2027 ser vi fram emot att fortsätta utveckla och förbättra vår verksamhet. Vi kommer se första delen i ett modernt robotsystem som kommer klippa vissa områden på våra banor. Vi kommer även börja modernisera vårt bevattningssystem.

Vårt mål är att fortsätta skapa värde för er medlemmar genom att erbjuda upplevelser och tjänster som inte bara motsvarar, utan gärna överträffar, era förväntningar.

Vi vill också fortsätta erbjuda en golfupplevelse som är mer än golfen själv – en upplevelse som inkluderar gemenskap, sociala aktiviteter och andra möjligheter för er medlemmar att träffas och trivas tillsammans på vår fina klubb.

Stort tack för att du är med och gör Forsgårdens Golfklubb till en fantastisk plats. Ditt engagemang är en viktig del i att skapa en klubb där alla känner sig hemma och kan njuta av både golf och gemenskap. Vi ser fram emot ett fantastiskt golfår 2026 med massa glädje och golf.

## Klubbchef / VD

# Verksamhetsberättelse

Styrelsen avger härmed sin Förvaltningsberättelse för klubbens verksamhetsår 2025. Verksamhetsåret 2025 är klubbens tolfte år med en koncernstruktur omfattande Forsgårdens Golfklubb och dess dotterbolag Forsgårdens Golf AB (556950-3195), vilken bildades och startade per 17 december 2013. Forsgårdens Golfklubb har sitt säte i Kungsbacka.

Verksamheten på Forsgårdens golfklubb har haft en positiv utveckling under det gångna året och golfbranschen i stort är välmående i de flesta delar av landet. Golfsverige visar 2025 på de högsta medlemssiffrorna genom tiderna, 588 069 aktiva medlemskap och intresset för idrotten är stort.

Under 2025 så har golfklubben bland annat investerat i nya bunkrar på hål 4 och 17 på Slottsbanan. Vi har byggt ett nytt golfbilsgarage i anslutningen till parkeringen.

Det spelas mycket golf på klubbens två banor. Totalt spelades 61 765 rundor 2025 att jämföra med 53 813 rundor 2024. Slottsbanan hade 2025 en beläggning på 71,5% maj –september

Kungsbanan hade en lägre beläggingsgrad än Slottsbanan, men även här en ordentlig ökning av spel, och ligger på 41,5% maj–september Gästspelet resulterade i en ökning av intäkter. Glädjande är att den största ökningen är på Kungsbanan.

Dotterbolagets affärsdrivande verksamheter med Pro & Shopen med tillhörande affärsområdena lektionsförsäljning, produktförsäljning och rangeförsäljning ökade bra i omsättning jämfört med föregående år mycket till stor del av klubbens investering av Trackman. Fler bollar slås på vår range vilket är roligt att se.

Forsgårdens Business Club med tillhörande företagsverksamheten ökar i intäkter jämfört med 2024.

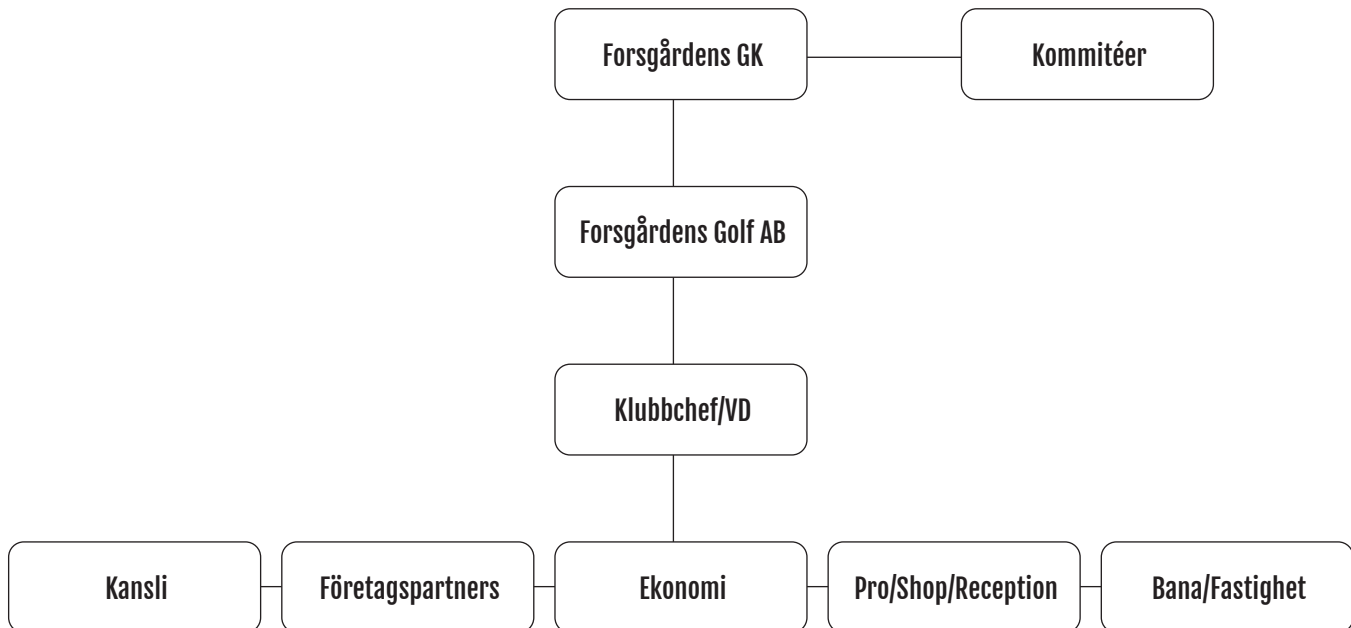
Restaurangen har för åttonde året drivits av entreprenören Robin Dönges. Medlemmar och gäster ger fortsatt restaurangverksamheten mycket bra betyg i medlems- och gästundersökningar.

Klubben och dess driftbolag (koncernen) visar på en stark och stabil ekonomi med en kassalikviditet som överträffar de ekonomiska målen.

Vi lever i en orolig tid med krig på flera fronter, med oljepriser som rusar, samt ostabilitet på många marknader. Det är svårt att förutse hur detta påverkar individen som spelar golf. Men vikten av att ha en trygg plats att koppla av på har nog aldrig varit större.

Som det ser ut nu verkar inte golfbranschen vara nämnvärt påverkad. Troligt kommer även golfsäsongen år 2026 att ge ett positivt resultat för Forsgårdens Golfklubb

# Organisation



Totalt planeras organisationen att omfatta 10 årsanställda med tillsvidareanställning samt säsongsanställd personal motsvarande ca 6 årsanställda.



# Hållbarhet och miljö

Integrerat växtskydd (IPM – Integrated Pest Management) är något som vi jobbar aktivt med på alla våra grönytor. Detta innebär att olika typer av åtgärder kombineras för att minska risken för svampsjukdomar, ogräs och insekter och därmed kunna hålla kemikalieanvändningen på en miniminivå. Det handlar om att ha en bra och genomtänkt skötselplan, dvs. en balans mellan näring, vatten, luftning och dressing.

Banans klipplinjer och design ingår som en viktig del i miljöarbetet. Därför har vissa kortklippta gräsytor, där det inte spelas så mycket golf, övergått till att klippas som ruff, vilket innebär minskat drivmedelsbehov. Det fanns även stora ruffytor som inte var i spel särskilt ofta, och därför numera inte klippas och även detta med minskad drivmedelsåtgång som följd.

Vid det senaste utbytet av maskinparken, har eldrivna transportfordon införskaffats och planen är att det blir fler och fler eldrivna fordon. Greenklipparna är numera också eldrivna. Vi har även för avsikt att byta ut våra tee och foregreenklippare till el. Till övriga maskiner används miljöbränsle.

Avfall från shop, restaurang och bana, sorteras för återvinning när det gäller wellpapp, glas, burkar.

Farligt avfall i form av spillolja, oljefilter, batterier, burkar med kemikalier, mm, sorteras i speciella containrar för bortforsling via godkända entreprenörer. Dokumentation sker här med hjälp av s.k. transportdokument. Där det är möjligt kommer dessutom

miljöfarliga oljor och kemikalier att fasas ut till bättre alternativ.

Vi ska verka för biologisk mångfald. När det gäller flora & fauna finns inom vårt område inga kända sällsynta arter. Den ökade andelen av ruffytor (dvs. oklippta delar) bidrar dock till att skapa nya biotoper för djur och växter. Dessutom lämnas, på lämpliga ställen, enstaka döda trädstammar kvar på marken för att skapa förutsättningar för insekter och larver som sedan blir föda till fåglarna.

Över hundra fågelholkar finns strategiskt utplacerade runt om på banan.

Att hushålla med vatten genom att vattna på rätt sätt, är betydelsefullt för miljön. Genom att kontinuerligt mäta fuktnivån i greenerna, undviker man att övervattna.

Energiförbrukningen minimeras genom att energisnåla lampor och apparater köps in när det är dags för byte. Rörelsedetektorer används för belysningen där det är lämpligt. Kontinuerlig uppföljning av elförbrukningen görs för att kunna upptäcka avvikelser. 2023 års investering i solceller genererar ca 30% av vår årliga totala förbrukning. Solcellerna sitter på bagförrådet samt på två tak vid maskinhallen.

Sammanlagt är det ca 500kvadratmeter solceller som klubben har uppsatt.





”Vi ska verka  
för biologisk  
mångfald”

# Styrkor och möjligheter

Mot bakgrund av omvärldsanalysen och interna analyser med hjälp av medlemsenkäten och gästenkäten, har styrelsen under året arbetat med att uppdatera den vid förra årsmötet fastslagna strategin och utarbetat nya handlingsplaner för att stärka klubbens position i en allt hårdare konkurrens.

En sammanfattande analys med styrkor, svagheter, möjligheter och hot presenteras nedan.

## Våra styrkor

- Vi är en välrenommerad golfklubb som har en mycket välskött bana som innehar 27 golfhål av hög kvalitet.
- Det centrala läget i Kungsbacka, expansiv kommun med hög befolkningstillväxt och tillväxt inom företagssektorn.
- Vår anläggning är under utveckling i enlighet med beslutad utvecklingsplan.
- Vårt genomförande av Scandinavian Master 1993, 1996 och Annika Invitational 2014 och Lag EM för flickor 2018, är en god referens när vi söker större evenemang samt visar på att vi är en anläggning av klass.
- Vi har en stabil medlemsbas.
- Vi har en god ekonomi.
- Vi har god medlemstrivsel, bl a genom vår kommittéverksamhet, klubbaftonkvällar och golfvecka.
- Vi har en professionell ledning och organisation i kombination med att många medlemmar engagerar sig ideellt i verksamheten.
- Vi är en attraktiv arbetsplats med god trivsel hos personalen.
- Vi kommunicerar regelbundet med våra medlemmar om vad som hänt och planeras hända i klubben genom våra nyhetsbrev som mailas ut varje vecka samt genom våra Klubbaftonar.
- Vi har en aktiv och välfungerande Business Club som bygger starka företagsrelationer.
- Vi har ett välutrustat gym.
- Vi tar ett stort socialt ansvar genom aktiviteter såsom exempelvis arbete med Golffritids, vi anställer nyanlända, vi samarbetar med flera skolor i kommunen, vi verkar för överviktiga barn.
- Stor klubb med över 2300 medlemmar.
- Mycket trevlig restaurang med högklassig mat.
- Styrka att vi bedriver affärsverksamheter i egen regi.
- Driving Range i toppklass med Trackman, väderskydd, värmare och automatisk bollplockare.
- Fina övningsområden
- Solcellsanläggning som genererar ca 30% av vår årliga totala förbrukning.

## Våra möjligheter

- Med vårt unika centrala läge mitt i en av landets mest expansiva kommuner finns det goda möjligheter till att rekrytera ett stort antal närboende medlemmar, juniorer likväl som seniorer.
- Vårt centrala läge i en expansiv företagskommun ger goda möjligheter för att utveckla koncernens samarbete med företagspartners.
- Fokusera på att optimera tillgängligheten för medlemmar på Slottsbanan samt även fokusera på att skapa aktiviteter för att nyttja Kungsbanan mer för bättre balans mellan banorna.
- Fokusera på att öka klubbkänsla och klubbiv.
- Bygga en stark gemensam värdegrund med en djup förankring i alla medlemsgrupper
- Vi har en god ekonomi som ger oss möjlighet att upprätthålla och förbättra kvaliteten på vår bana.
- Utveckla den idrottsliga verksamheten
- Möjligheter att utveckla de affärsdrivande verksamheterna shop och företagspartners.
- Fortsätta att utveckla vår bana så att den blir mer utmanande för spelare med låga HCP och att den blir lättare och mer rolig att spela för spelare med både lågt och högt HCP.
- Fortsätta att, förutom golfspel, skapa mervärde för våra medlemmar i samverkan med våra företagspartners.
- Strategisk och marknadsmässig prissättning av greenfee och företagsgolf.
- Möjligheter finns att utveckla vår förmåga att ta hand om nya medlemmar så att de kommer in i vår sociala gemenskap, trivs och stannar kvar.
- Bredda medlemserbjudandet till att även omfatta andra aktiviteter än golf och erbjuda aktiviteter året runt.
- Att från Driftbolaget erbjuda entreprenadtjänster för skötsel av markanläggningar till kommunen och/eller andra markägare.
- Att på sikt bygga ut anläggningen till en 36 håls anläggning.
- Öka antalet juniorer på framför allt flicksidan. Öka deltagande av juniorer i distrikt och förbundstävlingar.
- Försöka hitta olika samarbeten med kommunal verksamhet, marknadsföra "samhällsnyttan".
- Attrahera ickemedlemmar att ta del av våra fina träningsområden.
- Att kunna bli en av flera NIU klubbar i Kungsbacka kommun, Nationell Idrottsutbildning.

# Svagheter och hot

## Svagheter

- Medlemmars och gästers vård av banan under sitt spel.
- För få damer och tjejer i klubben.
- Föråldrad stamledning på vår bevattnings som kommer att kräva stora investeringar för klara att hålla banorna i bra skick.

## Hot

- Andra aktiviteter attraherar juniorer och yngre medlemsgrupper.
- Andra fritidsaktiviteter som konkurrerar med golfen.
- Ett ökat intresse för att golfare väljer "Distansklubbar" i kombination med exempelvis "Golfhäftet" i stället för en traditionell golfklubb. Stort antal medlemmar som årligen spelar ett fåtal golfrundor och därmed blir lättflyktiga.
- Utveckling av nya bostadsområden i Kungsbacka kan medföra behov av infrastruktur (vägar, mm) som inkräktar på banans områden.
- Omvärldsfaktorer som kan påverka vår klubb och golfverksamhet.



# Medlemsutveckling

Under de senaste åren har medlemsökningen varit stark i GOLF Sverige och idag finns ca 588 069 golfare i Sverige varav 96 593 är juniorer.

På Forsgårdens GK har medlemsantalet legat stabilt sedan många år.

Antalet kvinnor i GOLF Sverige utgör 23,2 % av totalmängden golfare på nationell nivå.  
I Forsgårdens Golfklubb har vi 22,4 % kvinnor.

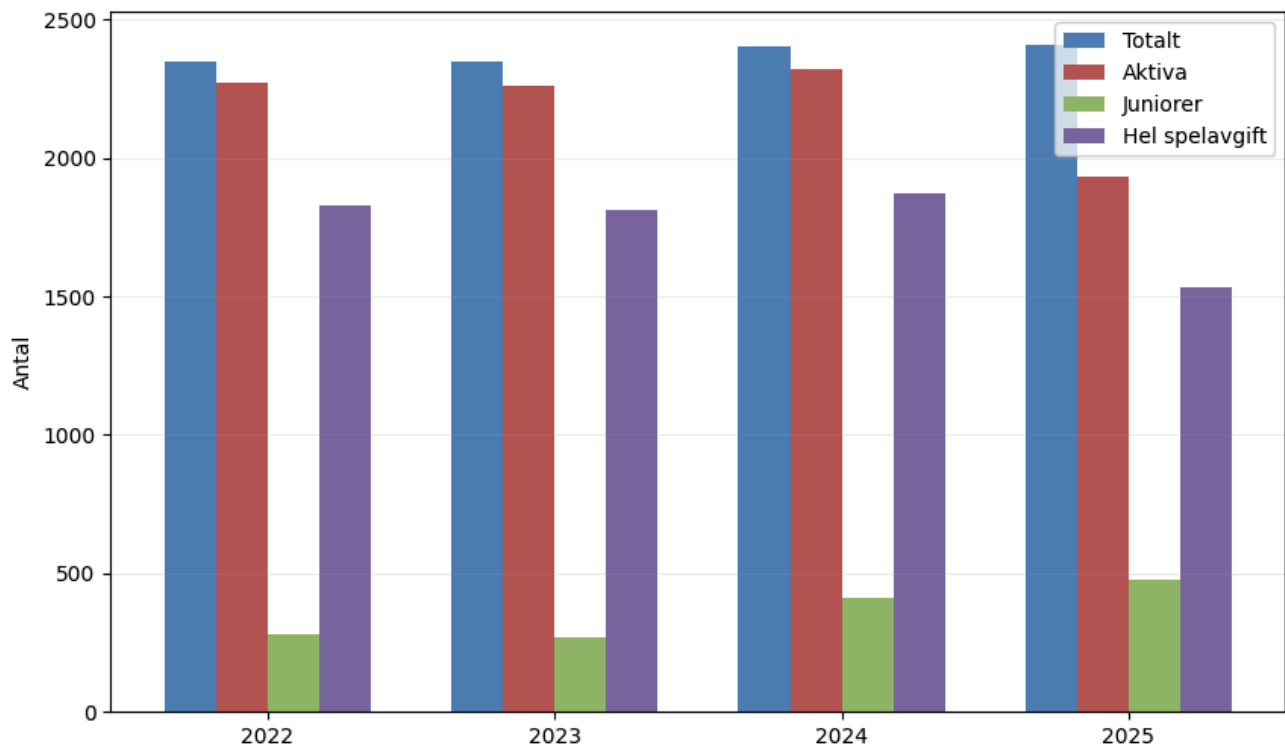
Antalet juniorer har ökat i golf Sverige senaste tiden och nu uppgår de till 16,1 % av totala antalet.

På Forsgårdens GK har vi 19 % juniorer.

Snitthcp på golfare i Sverige ligger på ca hcp 27 och på Forsgårdens GK är snitthcp ca 21,3

2025 är golfspelarna i snitt 50 år, På Forsgården har vi en snittålder på 48 år,

Medlemsutveckling 2022-2025



# Anläggningens utnyttjande

Speltrycket på våra banor ligger på höga nivåer om vi jämför med snittbeläggningen på svenska banor.

På Slottbanan är det betydligt högre speltryck än på Kungsbanan vilket innebär att vi har ledig kapacitet på Kungsbanan. Om man räknar med att det möjliga maxtak för antal spelade varv är 38000 varv på ett år så har Slottsbanan ett speltryck på 71,5% maj-september.

På Kungsbanan är belägningsgraden 2025 41,5% maj till september.

## **Greenfeespel**

De totala greenfeeintäkterna blev under 2025 ca 1,9 miljoner kronor (2024 1,66 miljoner kronor) vilket är väl över budgeterad nivå. Snittgreenfeen blev under året 367 kr på Kungsbanan för 9 hål och 597 kr på Slottsbanan för 18 hål.

# Verksamhetsplan 2027

## **Inledning och bakgrund**

Styrelsens verksamhetsplan omfattar: verksamhetsidé, vision, policys och mål och övergripande aktiviteter.

Styrande dokument för klubbens verksamhetsplanering:

- Klubbens stadgar
- Protokollförda beslut på medlemsmöten

Styrande dokument för driftbolagets verksamhetsplanering är:

- Bolagsordningen fastställd av bolagets aktieägare (medlemmarna representerade av klubbens styrelse)
- Dokument "Verksamhetsstyrning av Forsgårdens Golf AB" fastställt vid klubbens höstmöte 2015
- Dokument "Ägardirektiv för Forsgårdens Golf AB" fastställt vid klubbens höstmöte 2015

**För att ge klubbens medlemmar bästa möjliga helhetsbild av verksamhetsplanerna i alla delar av koncernen, sammanfattar styrelsen i detta dokument verksamhetsplaner för klubben och driftbolaget.**

# Strategi

## Verksamhetsidé

Forsgården – Golfklubben mitt i centrala Kungälv som till sina medlemmar, samarbetspartners och gästspelare erbjuder en helhetsupplevelse med golfspel och social gemenskap på högkvalitativa och utmanande banor.

## Vision

Vi ska vara det första alternativet för dagens och morgondagens golfare i Göteborgsregionen. Vi ska ge en upplevelse i särklass, för alla i en välkomnande miljö.

## Miljöpolicy

Att ständigt förbättra miljön på och kring vår golfbana är en viktig del av vårt ansvar och en förutsättning för att driva och vidareutveckla klubbens verksamhet inom ramen för ett hållbart samhälle.

## Målsättningar, initiativ och aktiviteter

Styrelsens interna analyser grundar sig på bland annat de medlemsundersökningar som löpande genomförs via SGF och omvärldsanalysen baseras i huvudsak på övergripande statistik och trender från SGF samt en alltmer omfattande jämförelse med andra likvärdiga klubbar i landet. Löpande sker även en dialog med medlemmarna. Baserat på dessa analyser är det styrelsens uppgift att årligen föreslå årsmötet en övergripande plan över klubbens strategiska målsättningar för framgång med målsättningar och övergripande aktiviteter.

## Övergripande strategisk målsättning

- Styrelsens övergripande strategiska inriktning är att fokusera på:
- Att skapa ett värde för klubbens medlemmar som motsvarar eller överträffar deras förväntan.
- Att skapa en anläggning som erbjuder utövande av idrott, tävling, sällskapsspel, strövområden skidspår mm.
- Att skapa en golfupplevelse som är mer än bara golf.

## Finansiella målsättningar

- Att uthålligt öka koncernens intäkter från de affärsdrivande verksamheterna i driftbolaget.
- Att ständigt förbättra kostnadseffektiviteten.
- Att i huvudsak självfinansiera utvecklande investeringar i klubbens anläggningar.

Klubben och dess driftbolag skall upprätthålla en uthållig finansiell stabilitet vilken tryggar klubbens verksamhet och genererar resurser för utvecklande investeringar av klubbens anläggningar.

De övergripande nyckeltalen för att upprätthålla och säkra en finansiell stabilitet, anges såsom klubbens och driftbolagets samlade likvida medel, vilka vid slutet av varje verksamhetsår skall vara på en nivå som säkerställer driften även vid en exceptionellt dålig kommande säsong.

Med den stabilitet i klubben som råder, vad det gäller medlemsantalet och utvecklingen av koncernens verksamhet, bedömer styrelsen att det ekonomiska målet kan fortsätta vara på denna nivå de kommande åren.

- Klubben och driftbolagets samlade likvida medel skall vid slutet av varje verksamhetsår uppgå till minst 1 500 Tkr
- Klubben skall självfinansiera årligt investeringsutrymme.

# Resultaträkning

## Resultaträkning

	Not	Budget 2025	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027
Intäkter	1	25 048 649	28 031 000	27 012 630	27 672 000
<b>Kostnader</b>	<b>2</b>				
Handelsvaror		- 3 337 200	- 4 155 480	- 4 130 000	- 4 095 000
Övriga externa		- 10 335 884	- 10 961 546	- 10 715 585	- 11 307 800
Personal		- 9 317 262	- 9 056 051	- 9 795 650	- 9 930 000
					-
<b>Resultat före avskrivningar</b>	<b>3</b>	<b>2 058 303</b>	<b>3 857 923</b>	<b>2 371 395</b>	<b>2 339 200</b>
Avskrivningar		- 1 526 000	- 1 992 316	- 1 926 000	- 1 926 000
				-	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>532 303</b>	<b>1 865 607</b>	<b>445 395</b>	<b>413 200</b>
Finansiella poster		-	87 711	-	-
Bokslutsdispositioner					
Skatt		- 109 655	- 389 721	- 91 751	- 85 119
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>422 648</b>	<b>1 563 597</b>	<b>353 644</b>	<b>328 081</b>

## Kommentarer

- Det budgeteras med en ökning av avskrivningar 2026 på grund av ökade investeringar för åren 2024 och 2025 samt en högre avskrivningstakt på våra tillgångar som berör Kungsbanan, efter rekommendation från våra revisorer.

**Not 1****Rörelsens intäkter**

	<b>Budget 2025</b>	<b>Utfall 2025</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Budget 2027</b>
Medlemsintäkter	14 271 600	15 147 202	15 315 000	15 579 300
Greenfee intäkter	1 600 800	1 955 271	1 500 000	1 500 000
Business Club	1 800 800	2 152 413	1 810 000	1 860 000
Pro & Shop	5 864 800	7 031 361	6 725 000	6 950 000
Övriga intäkter	593 449	795 429	622 980	620 000
Kommittéer	917 200	949 324	1 039 650	1 162 700
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>25 048 649</b>	<b>28 031 000</b>	<b>27 012 630</b>	<b>27 672 000</b>

**Kommentarer utfall 2025**

- Medlemsintäkter utfall 2025 ökar med ca 875 000 kr mot budget.
- Greenfeeintäkterna ökade med ca 354 000 kr jämfört med budget.
- Utfallet på Business Club var ca 350 000 över budget.
- Pro Shopens intäkter ökade med ca 1 150 000 kr jämfört med budget mycket till stor del på grund av ökat antal slagna bollar på rangen i och med klubbens satsning på Trackman.
- Övriga intäkter avser uthyrning av golfbilar, uthyrning av konferenslokal, lönebidrag,, intäkter el, hyresintäkter restaurang, erhålla bidrag, försäkringsersättningar, ränteintäkter m.m.
- Kommittéernas intäkter ligger i nivå med budget.

**Kommentarer budget 2027**

- Medlemsintäkterna budgeteras till ca 15,5 miljoner kr vilket är en ökning om 0 kr per medlem på medlemsavgiften samt 100 kr per medlem, spelavgiften.
- Greenfeeintäkterna budgeteras ner till 1,5 milj kr vilket är 100 000 kr lägre än de budgeterade nivåerna 2025. Detta på grund av våra nya bokningsregler som träder i kraft för säsongen 2025 där vi inte kommer att tillåta gruppbokningar mot en förbokningsavgift.
- Business Club budgeteras till ca 1,8 milj kr vilket är ungefär detsamma som budget 2026.
- Pro Shop budgeteras med en ökning på ca 225 000 kr mot budget 2026.
- Övriga intäkter avser intäkter för el och vatten, lönebidrag m.m., vilka budgeteras till ungefär samma nivåer som budget 2026.
- Intäkterna för kommittéer budgeteras 2027 till något högre än budget 2026. Detta då vi tror på ökade intäkter på framför allt Juniorträningen.

**Not 2****Rörelsens kostnader**

	<b>Budget 2025</b>	<b>Utfall 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
Gemensamma	- 2 679 484	- 3 018 905	- 2 796 560
Bana	- 4 595 000	- 4 701 778	- 4 778 400
Business club	- 70 800	- 109 382	- 90 000
Pro & Shop	- 3 337 200	- 4 155 480	- 4 130 000
Fastigheter	- 1 631 600	- 1 999 663	- 1 733 000
Kommittéer	- 902 900	- 436 074	- 894 635
Övriga	- 456 100	- 695 744	- 422 990
Personal	- 9 317 262	- 9 056 051	- 9 795 650
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>- 22 990 346</b>	<b>- 24 173 077</b>	<b>- 24 641 235</b>

### Kommentarer utfall 2025

- Utfall 2025 avseende de gemensamma kostnaderna hamnade på ca 340 000 kr över budget. De kostnadsökningar som har inträffat beror på att flera overhead-poster har påverkats av högre kostnader.
- Kostnaderna för banan ökade med ca 100 000 kr mot budgeterat vilket beror på ökade kostnader i samband med ombyggnationen på håll 4 och 17.
- Pro Shopens kostnaders utfall blev drygt 700 000 kr mer än budgeterat vilket står i paritet med omsättningen. De ökade kostnaderna utgör dels kostnad för Trackman (hårdvara, licens och support) samt ökade priser på inköpta varor. Vi har även köpt in mera rangebollar och mattor då dessa slits i högre grad med ökad omsättning.
- Kostnaderna för fastigheterna blev drygt 368 000 kr mer än budgeterat. Underhåll och skötsel av klubbhusen har ökade kostnader. Samt att vi behövde uppgradera vårt larmsystem till 5G.
- Kommittéernas kostnader landar på lägre nivåer än budgeterat och det beror bland annat på minskade träningskostnader, lägre lägerkostnader och lägre utbildningskostnader.
- Personalkostnader landar på 260 000 kr under budgeterad summa.

### Kommentarer budget 2027

- De gemensamma kostnaderna för 2027 ökar med ca 150 000 kr jämfört med budget 2026 beroende på ökade priser på material och tjänster.
- Bankkostnaderna budgeteras öka med ca 157 000 kr jämför med budget 2026.
- Kostnaderna för Business Club budgeteras öka med 30 000 kr jämfört med budget 2026.
- Pro Shopens kostnader minskar något jämfört med budget 2026.
- Kostnaderna för fastigheterna ökar något 2027 jämfört med budget 2026. Detta beroende på ökade kostnader för varor och tjänster.
- Kommittékostnader budgeteras något högre för att balansera intäkterna budget 2027.
- Övriga kostnader budgeteras även dessa till liknande nivåer år 2027 som 2026.
- Personalkostnader ökar 2027 med ca 133 000 kr mot budget 2026 beroende på den löneutveckling som sker inom branschen.

### Not 3 Rörelsesresultat före avskrivningar och finansiella poster

Budget 2025	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027
2 058 303	3 857 923	2 370 395	2 339 200

### Kommentarer rörelsens resultat

- Resultatet före avskrivningar för 2025 är 3 857 923 kr vilket är 1 799 620 kr bättre än budgeterade resultatet för 2025.
- Det budgeterade resultatet för koncernen 2027 är 2 339 200 kr.

# Balansräkning

## Balansräkning

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	29 660 296	29 611 933
Varulager	1 457 229	1 325 606
Kundfordringar	14 877 250	14 514 063
Aktuella skattefordringar		132 181
Övriga kortfristiga fordringar	746 415	864 768
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	569 745	766 548
Kassa och Bank	5 601 829	5 921 386
Övriga kortfristiga placeringar	3 000 000	
<b>Summa tillgångar</b>	<b>55 912 764</b>	<b>53 136 485</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>32 241 971</b>	<b>30 678 374</b>
Årets resultat		
<b>Skulder</b>		
Avsättningar	477 517	391 965
Förskott från kunder	206 321	199 057
Skulder till kreditinstitut	3 295 556	3 904 990
Leverantörsskulder	2 244 382	1 923 610
Aktuella skatteskulder	19 539	
Övriga skulder	638 723	295 253
Upplupna kostnader och förutbetalda	16 788 755	15 743 236
<b>Summa Eget kapital och skulder</b>	<b>55 912 764</b>	<b>53 136 485</b>

## Kommentarer

- Varulager uppgick per 2025-12-31 till ca 1 450 000 kr vilket är något högre än föregående år.
- Kundfordringar uppgår till ca 14 800 000 kr och avser mestadels de tilldelade medlems- och spelavgifterna för 2026.
- De likvida medlen uppgår 2025-12-31 till ca 5 600 000 kr jämfört med ca 5 900 000 kr föregående år.
- Leverantörsskulder uppgår 2025-12-31 till ca 2 244 382 kr, en ökning om ca 320 000 kr.

# Intern analys

Vi arbetar med den medlemsundersökning som genomförs av Svenska Golfförbundet. 35% av våra medlemmar har svarat på enkäten (jämfört med 32 % för hela Sverige) vilket anses vara en mycket hög svarsfrekvens.

Här mäter vi hur våra medlemmar trivs och vad man tycker är bra samt vad vi bör utveckla. Övergripande är våra medlemmar nöjda med vår golfklubb och anläggning men det finns självklart förbättringsmöjligheter.

## Medlemsundersökningen

- Medlemsundersökningen är ett av styrelsens och ledningens verktyg för att prioritera rätt saker.
- Hög svarsfrekvens (ca 35%, vilket ger 727 svar)

## Några utvalda samlade svar

- **Tillgänglighet och bokning av speltider** – Många medlemmar upplever att det är svårt att boka starttider på Slottsbanan och vi hamnar lågt i resultat med benchmark.
- **Speltempo och medlemmars skötsel av bana** – Flertalet medlemmar har påpekat att det är okrattat i bunkrar, dåligt med lagade nedslagsmärke, samt att inte sand läggs tillbaka i uppslagen torv. Under vissa dagar är speltiden långsammare än vad som är normalt.

## Valda åtgärder att genomföra

- **Tillgänglighet och bokning av speltider**
  - Kommitté golf skall använda en av sina 2 tider.
  - Göra kontroller på banan under säsong för att se att bokningsregler efterlevs.
  - Kansliet ännu mer noggranna med att para ihop bollar.
  - Direkt efter lottad tävling, släpp upp starttidsförbud som ej används
- **Speltempo och skötsel**
  - Kontroller på banan för att se att skötsel och speltempo efterlevs
  - Nya golfare skall genomgå utbildning hos våra pros samt regelvandring.

# Initiativ och aktiviteter 2027

Våra mål och framgångsfaktorer är att leverera ett värde till medlemmarna som motsvarar eller överträffar deras förväntan och som sedan sprider detta vidare till vänner och bekanta.

## Medlemsstatus 2025

<b>Totalt antal aktiva medlemmar</b>	<b>2 481</b>
Varav Juniorer	481
Varav Partners	137
Varav Hedersmedlemmar	12
Varav Anställda	15

## Övergripande initiativ och aktiviteter för år 2027

Nedanstående initiativ och aktiviteter för att öka medlemsnöjdheten,

Att fortsätta med att optimera tillgänglighet för medlemmar genom att fasthålla och successivt utveckla de bokningsregler, med målsättning att skapa en bättre balans mellan våra olika medlemskategorier, företagspartners och gästspelares utnyttjande av banor.

Följande riktlinjer skall gälla för perioden 1 maj – 30 september:

- Endast medlemmar och deras gäster fram till kl. 13:00 på helgdagar.
- Medlem kan ta med sig gäster där denna erhåller en GF-rabatt
- Minst 3/4 av helgdagarna skall vara helt fria från tävlingar på Slottsbanan fram till kl.14:00. Vid eftermiddagstävling gäller att start får ske från kl. 13:00.
- Arbeta för att skapa 9-hålstävlingar på Kungsbanan.
- Golfveckan skall omfatta måndag till lördag.
- Förbunds- och distriktstävlingar bör begränsas till max 3 % av den bokningsbara tiden på Slottsbanan.
- Bokningsreglerna ska fördelas bland klubbens medlemmar i balans.
- Max 2 samtida bokningar på Slottsbanan.
- Avbokning av tid skall ske senast 4 timmar före bokad starttid.
- Anpassa tidsutnyttjandet för kategorigolfen så att en balans uppnås mellan olika medlemmars intressen. Minst en tävling på Kungsbanan för kommittégolfen.
- Receptionen har befogenheter att sätta samman spelare till 4-bollar inom en tidsram om 30 minuter på Slottsbanan och Kungsbanan, för att optimera platstillgången.
- Att aktivt jobba med att förbättra "golfvett" och speltempot på banorna.
- Göra Kungsbanan mer attraktiv för medlemsspel, gästspel och företagsgolf.
- Använda olika teelängder på banorna för att skapa roligare och snabbare golf för den nyare golfaren och ett varierat golfspel för alla golfare.
- Att skapa mervärden för medlemmar genom ett bra utbud av greenfeesamarbeten.
- Att skapa mervärden för alla medlemmar med attraktiva rabatterbjudande från våra företagspartners.
- Att på ett bra sätt ta hand de nya medlemmar och nybörjare så att de kommer med i spelet på banan och den sociala gemenskapen.

# Styrelsens förslag på...

## ...prioriterade utvecklings- och underhållsåtgärder för koncernen

Styrelsen presenterar nedan ett utfall för koncern 2025. Redovisningsmässigt tas vissa poster upp som anläggningstillgångar med tillhörande avskrivningar och vissa poster redovisas som kostnader i resultaträkningen.

Detta är en plan för utvecklingsarbete utifrån att man lyssnat vad som kommit fram i medlemsundersökningen samt andra behov man ser på anläggningen.

Projekt	Utfall 2025	BU 2025	BU 2026	BU 2027	BU 2028
<b>Bana</b>					
Bevattning			1 300		
Ombyggnation bunkrar	1 292	1 000		1 500	1 000
Bunkerrenovering	93	150			
Plantering av träd		200		150	150
Förstudie 9 nya hål					
Skyddsnet hål 18					
Materialupplag			165		
<b>Summa bana</b>	<b>1 385</b>	<b>1 350</b>	<b>1 465</b>	<b>1 650</b>	<b>1 150</b>
<b>Fastighet</b>					
Väderskydd range					
Fläkt konferens				250	
Nytt plåttak gamla klubbhuset				200	
Ventilation klubbhus				100	
Uplights		100			
Asfaltering närområde		125			
Tak på kiosk			100		
Lysarmaturer bagförråd					
Kameraövervakning Range					
Ommålning					
Utbyggnad gym/flytt golfbilsgarage	948	1 200			
Renovering shop					
Tak konferens			70		
Målning av lada			120		
Övrigt		100	200	100	100
<b>Summa fastigheter</b>	<b>948</b>	<b>1 525</b>	<b>490</b>	<b>650</b>	<b>100</b>
<b>Maskiner</b>					
Maskiner	117	150	95	100	100
Trackman	530	530	530	530	240
Markarbeten Trackman					
Robbotplockare / bollhanteringssystem	502				
Övrigt		50	50	100	100
<b>Summa övrigt</b>	<b>1 149</b>	<b>730</b>	<b>675</b>	<b>730</b>	<b>440</b>
<b>Första förhöjda leasingkostnaden</b>	<b>117</b>	<b>150</b>	<b>500</b>	<b>200</b>	<b>840</b>
<b>Total summa</b>	<b>3 599</b>	<b>3 755</b>	<b>3 130</b>	<b>3 230</b>	<b>2 530</b>

# Styrelsens förslag till...

## ...medlemsformer och avgifter för 2027

<b>Medlemsformer 2027</b>	<b>A-Medlem</b>	<b>Vardags Medlem</b>	<b>9 Håls Medlem</b>	<b>GF Medlem</b>
Fritt spel på hela anläggningen alla dagar	Ja	Nej	Nej	Nej
Fritt spel på Kungsbanan alla dagar	Ja	Nej	Ja	Nej
Fritt spel på hela anläggningen under helgfria vardagar (måndagar-fredagar)	Ja	Ja	Nej	Nej
GF rabatter på aktuella samarbetsklubbar	Ja	Ja	Nej	Nej
GF rabatt för gäst bokad i samma boll på Slottsbanan	Ja	Ja	Ja	Ja
GF rabatt för gäst bokad i samma boll på Kungsbanan	Ja	Ja	Ja	Ja
GF rabatt på Slottsbanan vid eget spel på bana/dag som EJ ingår i medlemskapet		Ja	Ja	Ja
GF rabatt på Kungsbanan vid eget spel på bana/dag som EJ ingår i medlemskapet		Ja		Ja
GF rabatt på gällande tävlings GF vid tävling på bana/dag som EJ ingår i medlemskapet		Ja	Ja	Ja
Fritt tillträde till Gym	Ja	Ja*	Nej	Nej
Rätt att delta i kommittéarbete	Ja	Ja	Ja	Ja
Rösträtt på medlemsmöte	Ja	Ja	Ja	Ja

\* Endast helgfria vardagar.

# Styrelsens förslag till...

...regelverk och medlems- och spelavgiftavgifter för 2026 (inkl. moms)

			Förslag 2027		
	Spelrätt	Total avgift 2026	Medlemsavgift	Spelavgift	Totalt
<b>A-Medlemskap</b>	<b>MAX</b>	<b>1800</b>			
Senior 26 -99 år	Ja	8400	900	7600	8500
Yngre Senior 22 -25 år	Nej	8400	900	7600	8500
Junior 13-21 år	Nej	3600	900	2800	3700
Knattar 0 -12 år	Nej	2300	500	1900	2400
<b>Vardagsmedlem</b>	<b>MAX</b>	<b>150</b>			
Senior 26 -99 år	Ja	6800	900	6000	6900
Yngre Senior 22 -25 år	Nej	6800	900	6000	6900
Junior 13-21 år	Nej	3000	900	2200	3100
<b>9-håls medlem</b>	<b>MAX</b>	<b>200</b>			
Senior 26 -99 år	Ja	5800	900	5000	5900
Yngre Senior 22 -25 år	Nej	5800	900	5000	5900
Junior 13-21 år	Nej	2500	900	1700	2600
Knattar 0 -12 år	Nej	1800	500	1400	1900
<b>GF-medlem</b>	<b>MAX</b>	<b>75</b>			
Senior 26 -99 år	Ja	3600	900	2800	3700
Yngre Senior 22 -25 år	Nej	3600	900	2800	3700
Junior 13-21 år	Nej	2000	900	1200	2100
<b>Passiv medlem</b>	<b>MAX</b>	<b>100</b>			
Medlem som hyr ut sin spelrätt.					
Maximalt tre år	Ja	900	900	0	900
<b>Övriga avgifter inkl. moms</b>		<b>2026</b>	<b>Förslag 2027</b>		
Hyra av enkelskåp		1100	1100		
Hyra av familjeskåp		1550	1550		

- En påminnelseavgift kommer att läggas på avgifterna om de ej betalas i tid.
- Heltidsstuderande seniorer mellan 22 - 26 år erhåller 15 % rabatt på spelavgiften.
- Ungdomar i klubben som gör militärtjänstgöring erhåller 50 % rabatt på spelavgiften (säsongen efter avslutad militärtjänstgöring).



# Motioner

## Fria rangebollar

Hej,  
Jag vill anföra en motion som syftar till att möjliggöra mer träning till en lägre kostnad för alla som vill träna.

Till årsmötet skall styrelsen ta fram underlag på hur mycket intäkter klubben har via rangebollar och presentera en årlig extra kostnad för aktiva medlemmar för att alla aktiva medlemmar får "fria" rangebollar med samma nettoresultat för klubben som uppnås med nuvarande betalningsmodell för rangebollar. Styrelsen skall även visa en kalkylmässig modell där klubbens resultatnivå för rangen visas öppet.

Förslag på arbetsgång:

-Exkludera icke medlemmars köp. Dela medlemsrelaterade rangeintäkter med antalet aktiva medlemmar och presentera för årsmötet den merkostnad för varje medlem som skulle krävas i utökad årsavgift för att medlemmarna skall få "fria" rangebollar baserat på statistik från 2025.

-För att fastställa en stabil modell framåt ombeds styrelsen definiera klubbens resultatmål från rangen kopplat till antalet aktiva medlemmar. Härmed kan en hållbar kalkylerad snittökning av årsavgiften per aktiv medlem beräknas.

*Bästa hälsningar  
Jan Fritz*

## Styrelsens svar på motionen:

Styrelsen har konsulterat vår head pro Marcus Björklund för kommentarer då han arbetat på klubbar som infört fria rangebollar men sedan tagit bort detta. Och han ser följande risker:

### Risker med fria rangebollar

Jag vill alltid uppmuntra till ökad träning bland medlemmarna men vill samtidigt belysa ett antal risker och negativa konsekvenser med införandet av fria rangebollar. Nedanstående risker är baserat på erfarenheter från tidigare golfklubbar där jag jobbat på med fria rangebollar samt dialog med kollegor.

### Risker

Införandet av fria rangebollar innebär att en rörlig intäktskälla ersätts av en fast kostnad via årsavgiften. Detta ökar klubbens ekonomiska risk, särskilt om nyttjandet av rangen överstiger beräknade nivåer eller om drift- och underhållskostnader ökar snabbare än tänkt. Golfklubben kommer därför tjäna mindre pengar och vi står med en större risk. En av dom största punkterna är missbruk. Exempelvis att medlemmar bjuder icke medlemmar eller gäster på sina fria bollar. En sådan reglering är i praktiken omöjlig att kontrollera och oavsett tekniska eller administrativa åtgärder. Man gynnar endast en liten grupp människor på klubben. Såklart kan man välja att lägga till detta på medlemskapet men då står vi med extremt stora problem och mycket arbete inför ett misskötande. Om endast en liten klick medlemmar har detta kommer det att misskötas och vi kommer inte kunna ha koll på detta. Vid fri tillgång ökar risken för att bollar lämnas kvar på rangemattor utan att slås och därmed tas av någon som inte har gratis bollar. Ökat antal slagna bollar leder till snabbare slitage på bollar, mattor och anläggning i stort, vilket i sin tur medför ökade kostnader för förbrukningsmaterial, underhåll och personal. Det finns även risk för att bollplockning inte hinner ske i tillräcklig omfattning, vilket kan påverka både säkerhet och tillgänglighet på rangen.

Som avslutning tycker jag att riskerna i detta fall överstiger nyttan och framförallt misskötandet av detta kommer bli ett stort problem.

*Marcus Björkman  
Head pro.*

*Med tanke på dessa risker avslår styrelsen denna motion*

## Kommittétävlingar och bokningsregler

Förslag: Kommiteegolf skall inte räknas in bland dina två bokningsbara golfrundor på slottsbanan.

Problem: Vill man spela både herrgolf/damgolf och seniorgolf har man ingen bokningsbar tid kvar att spela Slottsbanan med sina vänner.

mvh Gabriel Johansson 650109-024

*Bästa hälsningar  
Jan Fritz*

## Styrelsens svar på motionen:

Styrelsen tackar för motionen och det engagemang som visas kring klubbens tävlingsverksamhet. Den aktuella frågan rör i grunden bokningsregler och nyttjandet av starttider, vilket inte är en fråga för föreningens årsmöte utan faller inom ansvarsområdet för bolaget (FGAB).

Av de styrdokument som antogs av medlemmarna 2015 framgår att Forsgårdens Golf AB hyr anläggningen av Forsgårdens Golfklubb för att bedriva verksamheten på ett affärsmässigt sätt. Klubben (FGGK) äger anläggningen medan bolaget äger inventarier och lösa tillgångar, vilket inkluderar bokningssystemet och dess regelverk.

Att fatta detaljerade beslut om bokningsregler på ett medlemsmöte skulle begränsa bolagets möjligheter att bedriva verksamheten affärsmässigt och är därför inte förenligt med dessa styrdokument.

Bolaget har i uppdrag att tillgodose samtliga intressenters behov – medlemmar, partners och gäster. Att ge en enskild grupp av medlemmar förmåner på bekostnad av övriga medlemmar är inte förenligt med detta uppdrag.

Vi vill även lyfta fram ett av klubbens värdeord – Inkludering, "Alla är välkomna" – som ska genomsyra hela verksamheten. Det innebär att alla grupper, oavsett ålder, kön, handicap eller erfarenhet, ska ha möjlighet att delta och spela golf på så likvärdiga villkor som möjligt, samt visa respekt för varandras förutsättningar.

Styrelsen är samtidigt medveten om att frågan är komplex och att det finns olika perspektiv. Därför kommer både klubb- och bolagsstyrelsen under hösten att göra ett större omtag kring bokningsregler och tillgänglighet, med målsättningen att skapa en lösning som upplevs rättvis och tydlig för alla medlemmar.

Mot bakgrund av ovanstående föreslår styrelsen att motionen avslås.

## Kommittétävlingar och bokningsregler

De olika kommittéerna har fått information om att de som tävlar i deras tävlingar (herr, dam och senior) från och med i år behöver använda en av sina två speltider när de spelar tävlingen.

Jag önskar lägga in motion om att det ska kvarstå som tidigare, att vid deltagande vid av kommitté arrangerad tävling så skall inte en av speltiderna behöva nyttjas.

*Hälsningar Anna Fahlgren  
Anna.v.fahlgren@gmail.com  
0733-818141*

## Styrelsens svar på motionen:

Styrelsen tackar för motionen och det engagemang som visas kring klubbens tävlingsverksamhet. Den aktuella frågan rör i grunden bokningsregler och nyttjandet av starttider, vilket inte är en fråga för föreningens årsmöte utan faller inom ansvarsområdet för bolaget (FGAB).

Av de styrdokument som antogs av medlemmarna 2015 framgår att Forsgårdens Golf AB hyr anläggningen av Forsgårdens Golfklubb för att bedriva verksamheten på ett affärsmässigt sätt. Klubben (FGGK) äger anläggningen medan bolaget äger inventarier och lösa tillgångar, vilket inkluderar bokningssystemet och dess regelverk.

Att fatta detaljerade beslut om bokningsregler på ett medlemsmöte skulle begränsa bolagets möjligheter att bedriva verksamheten affärsmässigt och är därför inte förenligt med dessa styrdokument. Bolaget har i uppdrag att tillgodose samtliga intressenters behov – medlemmar, partners och gäster. Att ge en enskild grupp av medlemmar förmåner på bekostnad av övriga medlemmar är inte förenligt med detta uppdrag.

Vi vill även lyfta fram ett av klubbens värdeord – Inkludering, "Alla är välkomna" – som ska genomsyra hela verksamheten. Det innebär att alla grupper, oavsett ålder, kön, handicap eller erfarenhet, ska ha möjlighet att delta och spela golf på så likvärdiga villkor som möjligt, samt visa respekt för varandras förutsättningar.

Styrelsen är samtidigt medveten om att frågan är komplex och att det finns olika perspektiv. Därför kommer både klubb- och bolagsstyrelsen under hösten att göra ett större omtag kring bokningsregler och tillgänglighet, med målsättningen att skapa en lösning som upplevs rättvis och tydlig för alla medlemmar.

Mot bakgrund av ovanstående föreslår styrelsen att motionen avslås.

## Bokning av speltider

Jag föreslår att speltider som tidigast går att boka dagen innan återinförs, 1–2 tider per timme i alla fall på helgen för att åter ha en chans att spontanspela och inte alltid behöva planera två veckor i förväg.

*Siv Björn*  
*Golf-id 690827-040*

### **Styrelsens svar på motionen:**

Styrelsen tackar för motionen och för ett engagerat förslag kring möjligheten till spontanspel. Den tidigare modellen med att släppa ett antal tider för bokning först dagen innan testades under en period. Tyvärr visade det sig att systemet inte var tillräckligt tillförlitligt. Det förekom att spelare kunde gå in på tiderna i förväg, vilket innebar att dessa i praktiken blev låsta för andra. När bokningen sedan öppnade vid angiven tid (kl. 08.00), kunde den som redan varit inne på tiden boka den direkt, vilket skapade en orättvis fördel och minskad tillgänglighet för övriga medlemmar.

Mot denna bakgrund valde styrelsen att ta bort denna lösning för att säkerställa ett mer rättvist och transparent bokningssystem för alla medlemmar. Styrelsen har förståelse för önskemålet om ökad flexibilitet och spontanspel, och frågan kommer fortsatt att följas i takt med att tekniska lösningar utvecklas.

Styrelsen föreslår därmed att motionen avslås.

## Tidsbokade tider för dam- och herrspel

Hej  
Härmed skickar jag in en motion om att ta bort tidsbestämda tider för dam o herr tisdag o onsdag förmiddag, färre tider för oss att boka som Ej är med på dessa tävlingar

*Mvh*  
*Birgitta o Bo Arvidsson*

### **Styrelsens svar på motionen:**

Motionärerna föreslår att de tidsbokade tiderna för dam- och herrspel på tisdagar och onsdagar förmiddag tas bort, med hänvisning till att det begränsar tillgången till bokningsbara tider för övriga medlemmar.

Styrelsen har förståelse för att tillgången till starttider är en viktig fråga för många medlemmar. Samtidigt är de återkommande dam- och herrtiderna en viktig del av klubbens verksamhet och bidrar till ett aktivt klubbbliv, gemenskap och organiserat spel.

Vid planering av dessa tider görs alltid en avvägning mellan organiserad verksamhet och tillgänglighet för övriga medlemmar. Ambitionen är att i möjligaste mån förlägga dessa aktiviteter så att påverkan på det totala starttidsutbudet blir så liten som möjligt.

Styrelsen ser samtidigt ett behov av att göra en bredare översyn av bokningsregler, starttidsfördelning och hur olika typer av spel och aktiviteter ska rymmas inom anläggningens totala kapacitet.

Mot bakgrund av detta vill styrelsen ta med sig frågan i det fortsatta arbetet, där en samlad översyn kommer att genomföras under hösten i samverkan mellan styrelse, kommittéer och klubbchef, med målsättning att skapa en ännu bättre balans och tillgänglighet för alla medlemsgrupper.

Styrelsen föreslår därmed att motionen anses besvarad.

## Kommittétävlingar och bokningsregler

Hej

Motion

Förslag att när vi spelar våra respektive Kommitté Dam/Herrtävlingar.

Föreslår jag att de inte skall räknas av på våra egna 2 starttider, utan att som tidigare skall de vara en klubbtävling.

*Medlemmarna är klubben.*

### ***Styrelsens svar på motionen:***

Styrelsen tackar för motionen och det engagemang som visas kring klubbens tävlingsverksamhet. Den aktuella frågan rör i grunden bokningsregler och nyttjandet av starttider, vilket inte är en fråga för föreningens årsmöte utan faller inom ansvarsområdet för bolaget (FGAB).

Av de styrdokument som antogs av medlemmarna 2015 framgår att Forsgårdens Golf AB hyr anläggningen av Forsgårdens Golfklubb för att bedriva verksamheten på ett affärsmässigt sätt. Klubben (FGGK) äger anläggningen medan bolaget äger inventarier och lösa tillgångar, vilket inkluderar bokningssystemet och dess regelverk.

Att fatta detaljerade beslut om bokningsregler på ett medlemsmöte skulle begränsa bolagets möjligheter att bedriva verksamheten affärsmässigt och är därför inte förenligt med dessa styrdokument.

Bolaget har i uppdrag att tillgodose samtliga intressenters behov – medlemmar, partners och gäster. Att ge en enskild grupp av medlemmar förmåner på bekostnad av övriga medlemmar är inte förenligt med detta uppdrag.

Vi vill även lyfta fram ett av klubbens värdeord – Inkludering, "Alla är välkomna" – som ska genomsyra hela verksamheten. Det innebär att alla grupper, oavsett ålder, kön, handicap eller erfarenhet, ska ha möjlighet att delta och spela golf på så likvärdiga villkor som möjligt, samt visa respekt för varandras förutsättningar.

Styrelsen är samtidigt medveten om att frågan är komplex och att det finns olika perspektiv. Därför kommer både klubb- och bolagsstyrelsen under hösten att göra ett större omtag kring bokningsregler och tillgänglighet, med målsättningen att skapa en lösning som upplevs rättvis och tydlig för alla medlemmar.

Mot bakgrund av ovanstående föreslår styrelsen att motionen avslås.

## Business Club

Idag har vi så många medlemmar i klubben, därför är det svårt att få komma ut och spela på Slottsbanan.

Klubben jobbar hårt med att få in fler ungdomar i klubben

Medlemmarna i Business club får spela alla dagar i veckan

Medlemmarna i klubben får endast spela 2 gånger i veckan på Slottsbanan

Vi är en medlemsklubb och man skall inte kunna köpa sig in i klubben.

Mitt yrkande:

- Att inte ta in fler företag i Business Club
- Att om något företag lämnar Business Club skall vi inte ta in någon nu
- Att öka avgiften för Business club med 75% per paket för alla förmåner de erhåller av klubben
- Att inte öka på erbjudandet som idag står på nätet
- Att spela Ryder Cup mot Borås Business Club på Kungsbanan
- Att samma bokningsregler gäller för alla i klubben

2026-04-14

Arthur Anderson

## Styrelsens svar på motionen:

Styrelsen tackar för inkommen motion.

Styrelsen vill förtydliga att medlemmar i Business Club inte har andra bokningsmöjligheter än övriga medlemmar. Även dessa medlemmar omfattas av gällande bokningsregler, vilket innebär att samma begränsningar gäller för alla.

Styrelsen vill även upplysa om att det finns partners i Business Club som samtidigt äger en spelrätt i klubben. I dessa fall läggs spelrätten vilande under tiden de ingår i Business Club, och det finns då inte möjlighet att hyra ut denna spelrätt.

Business Club utgör en viktig del av klubbens intäkter och bidrar till att Forsgårdens Golfklubb kan fortsätta utveckla verksamheten, anläggningen och klubbens olika satsningar.

När det gäller motionens förslag om att inte ta in fler företag i Business Club anser styrelsen att frågan bör hanteras genom en översyn av antalet partners och vad som framöver kan anses vara en rimlig nivå utifrån klubbens förutsättningar och tillgången till starttider.

Styrelsen anser inte att det i nuläget är aktuellt att besluta om en generell avgiftshöjning om 75 procent för Business Club-paketet eller att i övrigt fatta beslut enligt motionens yrkanden.

Vad gäller förslaget om att spela Ryder Cup mot Borås Business Club på Kungsbanan bedömer styrelsen att detta inte är genomförbart, då tävlingsformen kräver shotgunstart och tillgång till fler än nio hål.

Styrelsen föreslår årsmötet att anse motionen besvarad.

## Ljudanläggning i klubbens gym

Undertecknad medlem i Forsgårdens Golfklubb, arg.nr 849400-4461, får härmed väcka följande motion att behandlas av årsmötet den 20 maj 2026.

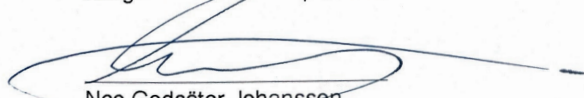
Den i Forsgårdens gym befintliga ljudanläggningen, av märke Yamaha, är utdaterad såtillvida att iphonomobiler av senare modell ej kan anslutas, varken genom USB-, AUX- eller iPod-anslutning, till följd varav anläggningen i praktiken endast medger användning av CD och FM-radio. Att ljudanläggningen är behäftad med dessa brister får anses utgöra tillräckliga skäl för införskaffande av en modernare ljudanläggning med Bluetooth-anslutningsmöjlighet samt med för gymmets storlek erforderlig ljudkapacitet.

Kostnaden härför torde ej heller kunna anses utgöra något väsentligt hinder för föreningen med hänsyn till Forsgårdskoncernens såväl solida som likvida ställning.

Mot bakgrund av det ovan anförda hemställer undertecknad

- att** årsmötet uppdrar åt styrelsen att låta införskaffa och installera en ny, ändamålsenlig ljudanläggning försedd med Bluetooth-anslutningsmöjlighet inom skälig tid, dock senast inom tre (3) månader från årsmötets beslut härom, samt
- att** årsmötet bemyndigar styrelsen att belasta innevarande års budget med den skäliga kostnad som krävs för nämnda nyanskaffning.

Kungsbacka den 19 april 2026



Neo Godsäter Johansson  
Golf-ID nr 061004-011

## Styrelsens svar på

Styrelsen tackar för inkomna synpunkter gällande ljudanläggningen i Forsgårdens gym. Styrelsen delar motionärens uppfattning om att nuvarande anläggning är föråldrad och inte uppfyller dagens behov av funktionalitet och användarvänlighet.

Styrelsen föreslår därför årsmötet att bifalla motionen.

En ny, modern och ändamålsenlig ljudanläggning med Bluetooth-anslutning kommer att införskaffas och installeras inom skälig tid.

Till  
Styrelsen för  
Forsgårdens Golfklubb

### MOTION

Undertecknad medlem i Forsgårdens Golfklubb, org.nr 849400-4461, får härmed väcka följande motion att behandlas av årsmötet den 20 maj 2026.

Av föreningens stadgar 15 § första stycket framgår att årsmötet utgör klubbens högsta beslutande organ. Samtidigt omnämns "höstmöte" i 21 § i föreningens stadgar, i vilken paragraf även anges vilka ärenden som ska behandlas vid årsmöte och höstmöte. Däremot saknas i stadgarna en tydlig förklaring av höstmötets beslutanderätt i förhållande till årsmötet.

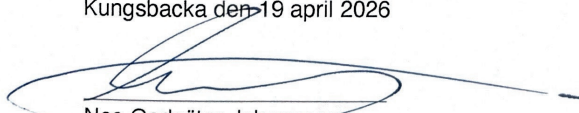
Denna otydlighet medför en risk för att beslut fattade vid höstmöte, exempelvis i frågor av ekonomisk natur, kan ifrågasättas ur civil- och föreningsrättsligt hänseende, då det inte utifrån stadgarna kan klarläggas huruvida beslut fattade vid sådant höstmöte är rättsligt bindande för föreningen eller ej. Enligt stadgarnas nuvarande lydelse kan höstmötet ej betraktas som ett årsmöte och heller inte som ett "extra årsmöte" (jfr 22 § stadgarna) varför höstmötets ställning kan ifrågasättas juridiskt.

Med anledning härav föreligger ett behov att förtydliga stadgarna i detta avseende. Ett sådant förtydligande av stadgarna bör innefatta en klar reglering av höstmötets funktion, vilka ärenden det äger rätt att besluta om, samt att dess beslut är bindande för föreningen inom ramen för stadgarna.

Mot bakgrund av det ovan anförda hemställer undertecknad

- att** årsmötet uppdrar åt styrelsen att till nästkommande årsmöte framlägga förslag till stadgeändring varigenom höstmötets ställning och beslutanderätt tydliggörs, samt
- att** förslaget särskilt ska klargöra i vilka frågor höstmötet äger fatta för föreningen bindande beslut, samt hur dessa förhåller sig till årsmötets överordnade ställning.

Kungsbacka den 19 april 2026



Neo Godsäter Johansson  
Golf-ID nr 061004-011

### Styrelsens svar på motionen

Motionären lyfter en relevant fråga avseende otydligheter i föreningens stadgar kring höstmötets ställning och beslutanderätt.

Styrelsen vill i detta sammanhang framhålla att Forsgårdens Golfklubb sedan 2023 inte längre tillämpar höstmöte som beslutsform. Mot denna bakgrund delar styrelsen uppfattningen att det är angeläget att föreningens stadgar är aktuella, tydliga och överensstämmer med klubbens nuvarande organisation och arbetssätt.

Styrelsen ser därför ett behov av att genomföra en översyn av stadgarna i sin helhet, i syfte att säkerställa att samtliga skrivningar är korrekta och att eventuella kvarvarande hänvisningar till höstmöte tas bort eller justeras.

**Mot bakgrund av ovanstående föreslår styrelsen:  
att motionen anses besvarad med hänvisning till att en översyn av stadgarna kommer att genomföras.**



**FORSGÅRDENS**  
**GOLFKLUBB**