



# **FORSGÅRDENS GOLFKLUBB**

## **Handlingar till Höstmötet**

**2020-12-03**

Kl. 19:00

Digitalt möte

KUNGSBACKA

# Innehållsförteckning

## Handlingar

### Höstmöte 2020-12-03

	Sid
Kallelse till Höstmöte	3
Information om pågående verksamhetsår och prognos 2020	4-12
Styrelsens förslag till verksamhetsplan för 2021	13-30
Styrelsens förslag till medlemsformer och avgifter för 2020	31-33
Styrelsens förslag till budget för 2021	34-35
Styrelsens förslag till investeringar	36
Styrelsens propositioner och inkomna motioner	37-44

# KALLELSE TILL HÖSTMÖTE

## FORSGÅRDENS GOLFKLUBB

Datum: 2020-12-03  
Klockan: 19.00  
Plats: Digitalt möte

Kompletta handlingar till höstmötet finns tillgängliga på klubbens kansli senast 2020-11-26 samt på klubbens hemsida, [www.forsgarden.se](http://www.forsgarden.se)

.....

### Mötets öppnande

1. Fastställande av röstlängd för mötet.
2. Fråga om mötet har utlysts på rätt sätt.
3. Fastställande av föredragningslista.
4. Val av ordförande och sekreterare för mötet.
5. Val av två protokolljusterare, tillika rösträknare, som jämte ordföranden skall justera mötesprotokollet.
6. Fastställande av medlemsavgifter, övriga avgifter, medlemslån, verksamhetsplan samt budget för det kommande verksamhets- och räkenskapsåret.
7. Behandling av styrelsens förslag (3 st) och i rätt tid inkomna motioner (6 st).
8. Val av,
  - a) Klubbens ordförande för en tid av (1) år.
  - b) Halva antalet övriga ledamöter i styrelsen för en tid av (2) år.
  - c) 2 suppleanter i styrelsen med för dem fastställd turordning för en tid av 1 år.
  - d) En revisor jämte en suppleant alternativt ett registrerat revisionsbolag för en tid av ett år. I detta val får styrelseledamöter ej delta.
  - e) 3 ledamöter i valberedningen för en tid av ett år, av vilka en skall utses till ordförande
  - f) Ombud till GDF-möte
9. Övriga frågor (information och diskussion)

### Avslutning

### Styrelsen

Beslut om stadgeändring eller i fråga av större ekonomisk betydelse för klubben eller medlemmarna får fattas endast om ärendet angivits i kallelsen till möten.

## **Information om pågående verksamhetsår och prognos för 2020**

Innan mötets öppnande kommer styrelsen att ge en övergripande information om verksamheten under det pågående året samt en ekonomisk prognos för helåret 2020. Innehållet av informationen kommer att baseras på följande innehåll vilket även kan komma att kompletteras. Under informationen är givetvis alla mötesdeltagare välkomna att komma med frågor, vilka på bästa möjliga sätt kommer att besvaras.

**Om Du har specifika detaljfrågor eller frågor av större karaktär ber styrelsen dig höra av dig före mötet så att svaret på frågeställningen kan förberedas på ett bra sätt.**

## Medlemsutveckling

Då det gäller medlemsutvecklingen har golfsveriges antal medlemmar summerats på samma nivå som föregående år. Golfsverige består av 454 klubbar och per den sista september finns 527 513 medlemmar vilket är en nettoökning med ca 43 000 golfare.

På Forsgården har medlemsantalet ökat med ca 100 medlemmar och då främst ungdomar.

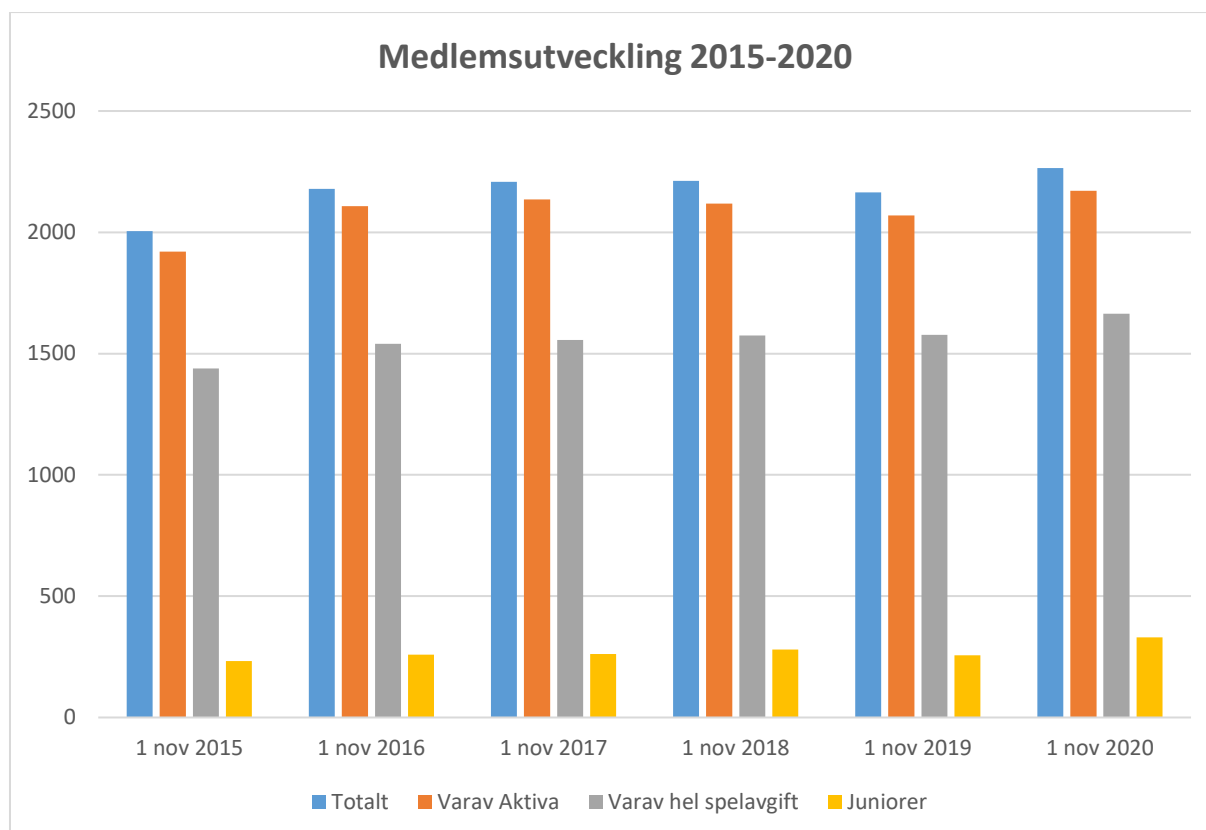
Vi har en ökning på juniorsidan där vi ökar hela 25% totalt är vi 324 juniormedlemmar, varav 68 st är flickor.

Det finns för närvarande 150 värdebevis, som inte aktiverats till spelrätter, motsvarande 75 spelrätter.

I Sverige uppgår antalet kvinnor till ca 27% och på Forsgården uppgår antalet till 28% vilket för Forsgården betyder en minskning mot föregående år med ca 2%. Antalet kvinnliga medlemmar i % minskande även under 20 i vår klubb.

Snittåldern på en golfare i Sverige är ca 49 år och på Forsgården är snittåldern densamma som snittet i Sverige.

Snitthcp i Sverige ligger på 25,0 och på Forsgården är snitthcp 23,0 på Forsgården.



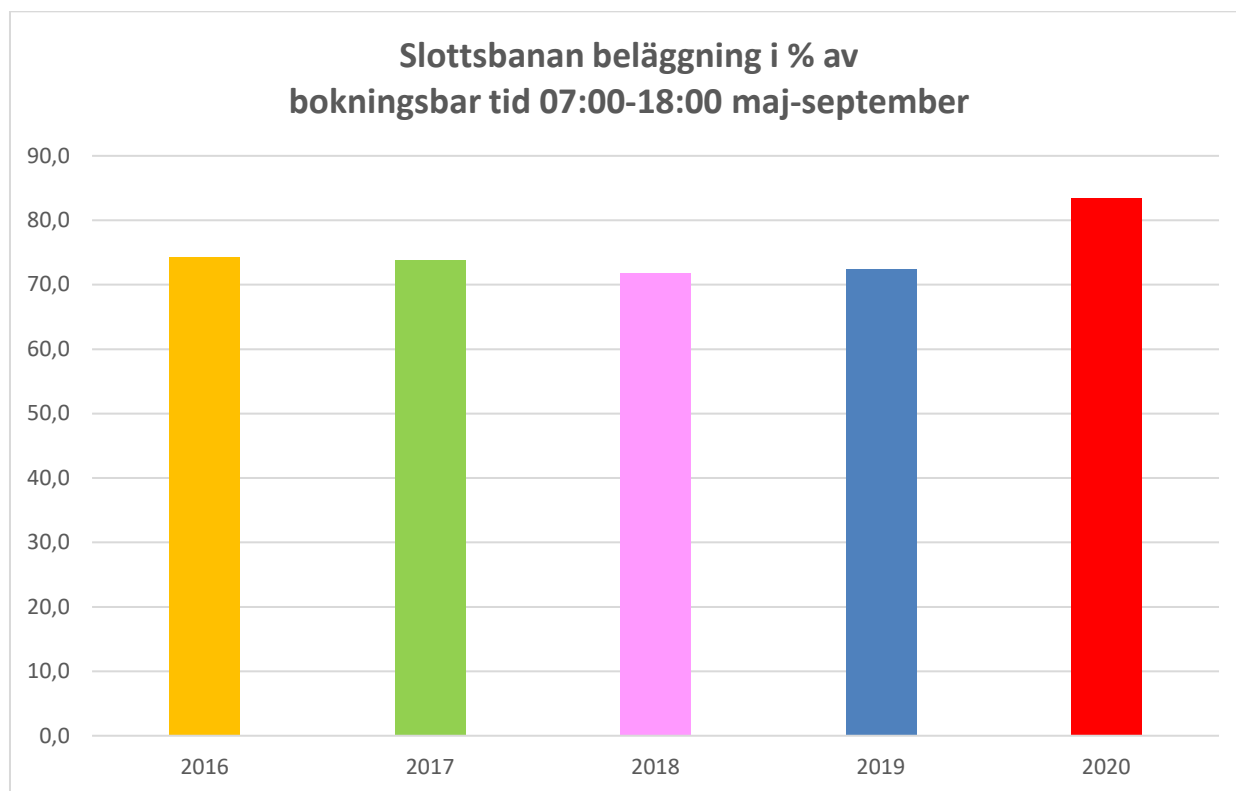
## Anläggningens utnyttjande

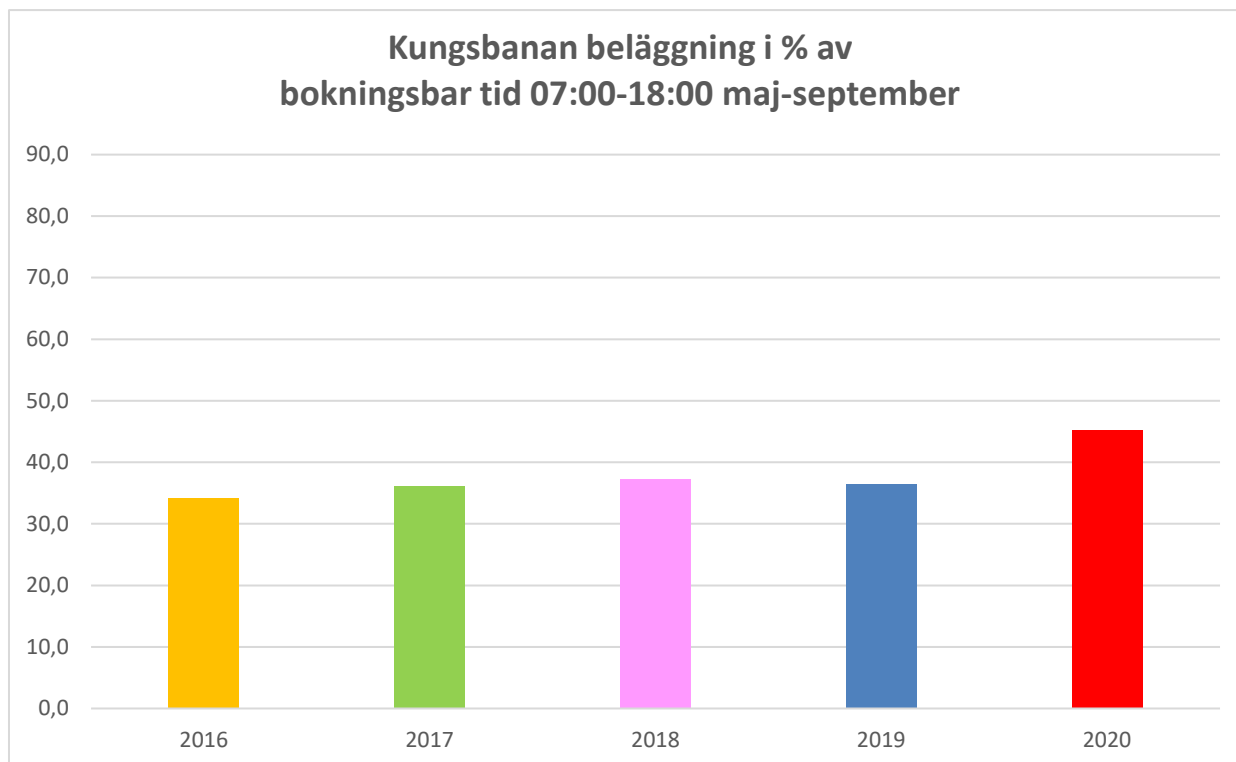
Speltrycket på våra banor har aldrig någonsin varit så högt som denna säsong. Detta är en direkt effekt av Coronapandemin. Då korttidspermitteringar givit golfarna mer tid till golfspel samt inställda utlandsresor som gjort att man "hemestrat" i större utsträckning gav golfbanorna i Sverige och på Forsgårdens GK ett ökat speltryck.

Trots det exceptionella speltryck vi har haft håller vår bana en fantastisk kvalitet. Vi kan efter säsongen inte se några spår av skador som går att härleda till det ökade speltrycket mer än att vi arbetat i lite större utsträckning med att leda gångtrafiken med hjälp av rep vid specifika platser.

På Slottsbanan har vi under säsongen haft inte mindre än ca 40 500 spelade ronder och på Kungsbanan har vi strax över 26 100 spelade ronder. Totalt har det alltså spelats ca 66 600 ronder på klubbens banor. Normalt har vi ett högt speltryck på Forsgårdens GK och då ligger vi på siffror om ca 30 000 spelade rundor på Slottsbanan och 18 500 spelade rundor på Kungsbanan.

Beläggningen på Slottsbanan blir således mycket hög med hela 83,4% av alla bokningsbara tider utnyttjade under perioden maj – september, vilket är en stark ökning jämfört med föregående år.





Beläggningen på Kungsbanan ökar till 45% beläggning. Totalt sett finns det trots allt en hel del speltider lediga på Kungsbanan.

### Greenfeespel

Förutom ökat medlemsspel ser vi även en ökning av gästspel. Denna del har ökat markant under säsong 2020 och vi prognostiserar en ökning av greenfeeintäkterna om 800 000 kr till en totalsumma av ca 2 300 000 kr.

## Idrottsverksamheten

Forsgårdens satsning på idrottsverksamheten har fortsatt på ett föredömligt sätt under 2020.

Våren bestod av mycket spel och träning på vår fina bana, då tävlingarna kom igång först i juli. Året har inneburit en positiv utveckling med fler juniorer i träning och fler aktiva juniorer på golfbanan. Flera juniormedlemmar och även gamla golfare har återvänt till idrotten.

Vi har alltid ett helhetstänk med oss där vi tränar på golfens alla olika delar, oavsett om det gäller träningsmöjligheter för att kunna träna alla typer av slag eller möjligheten att kunna träna året runt genom en attraktiv och kompetent träningsplanering.

För varje år som går märker vi att juniorerna har förstått vikten av att träna golf även under de kalla månaderna.

Vi har ett tätt samarbete med flera olika skolor i Kungsbacka kommun. Ett antal skolor har valt att lägga sin lektion i elevens val hos oss under en återkommande period, där barnen fått testa på golf och några för första gången.

Vårt samarbete med den mest närliggande skolan Vittra, har fortgått under 2020 med Golf Fritids för fjärde året i följd. Ett utmärkt sätt för barn i åk 2-4 att bekanta sig med golfklubben och sporten.

Ett projekt som Golf Fritids har visat sig ge positiva synergieffekter för Forsgårdens Golfklubb, då det inbringat nya juniorer till kontinuerlig träning samt nya medlemmar,

De idrottsliga prestationerna har varit goda och vi har haft flera juniorer som spelat tävlingar runt om i landet. Melker Bohlin blev 2a i Teen Cup pojkar 13 år, Albin Ivarsson & Felix Lundqvist fick representera distrikt Göteborg i triangelmatchen i Sthlm, samt flera topplaceringar på Teen Tour Future bland flera spelare. Återväxten är god och Forsgården har haft ett 15 tal juniorer som tävlat på Teen Tour under säsongen 2020.

Lag SM för damer och herrar blev tyvärr inställt denna säsong.

Grattis H60 laget som är tillbaka i div 1 efter ett tillfälligt besök i div 2.

Vi ser fram emot säsongen 2021 och hoppas på nya idrottsliga prestationer.

## **Forsgårdens Business Club**

På grund av pandemin under 2020 har BC tappat en del intäkter mot budget. Planen för 2020 var att vi skulle öka våra intäkter genom samarbete med flera partners och företagsgolf mot vad vi hade 2019. Men vi har tappat en del av de större företag som fått beslut från huvudkontor att man inte fick genomföra event pga rådande omständigheter.

Det har positivt nog tillkommit ett antal nya företag men då oftast mindre företag som vill ansluta sig till Forsgårdens GK och vår Business Club. Tidigare partners som av olika anledningar valt att prova andra golfklubbar i regionen ha återkommit till oss vilket är glädjande.

Vi har under sensommaren och hösten kunnat genomföra ett fåtal företagsarrangemang med max 48 personer. Vi har som förra året fått fler företag att spela på Kungsbanan vilket är positivt. I år har alla utom ett företag spelat spelformen scramble vilken tar kortare tid, ger ökad glädje för deltagarna och positivare syn på arrangerande företag till samma intäkt för FGK.

Förslaget att erbjuda företag att bjuda med "icke golfare" för att "prova på golf" har genomförts på rangen, putting green och som avslutning spelas Äventyrsbanan. Det har varit mycket lyckat som kund- och personalevent där både vi och företaget får många lovord.

Idrottsnätverket har tyvärr inte genomförts av kända anledningar. Vi har haft ett antal mindre träffar med golfträning med våra pro's och vi har även haft Fanny Sunessons med sin mångåriga erfarenhet till hjälp med spelstrategi på bana. Detta har varit mycket uppskattat och vi skall se på ett liknande upplägg 2021.

Som tidigare år arbetar vi för att få våra företagspartners att lämna rabatter eller speciella erbjudanden till klubbens medlemmar, nedan följer en del av det som erbjudits under året 2020:

- Repairhouse, rabatt på reparation av telefoner
- Fri värdering av sitt hus hos MOHV, samt bra pris på styling av bostad (mäklarföretag)
- Rabatt på tapeter, färg, kakel, klinker och sanitet hos Colorama
- Advokathjälp till reducerat pris hos Advokaterna i Väst
- Rabatterbjudande hos Optikkällaren
- Taktvätt till rabatterat pris hos Roofia.
- Rabatter i ett stort antal butiker på HEDE FASHION GROUP
- Rabatt hos Cramo för hyra av maskiner
- Pacetell AB - Erbjudande vid köp av hastighetsdisplay
- Fri entré till HK Aranäs hemmamatcher

## Investeringar 2020

Projekt	2020
<b>Bana</b>	<b>Investeringar</b>
Teerenovering 39 nya 46 befintliga	887 349
Material till Teeprojektet	40 462
<b>Summa bana</b>	
<b>Lastkaj</b>	112 624
<b>Maskiner mm</b>	
Maskiner	116 362
<b>Summa total:</b>	<b>1 156 797</b>

*\*Alla siffror exkl moms*

- Den totala investeringskostnaden för teeprojektet uppgick till 2 896 121 varav 927 811 kr belastar 2020. Totala kostnadsutfallet för teeprojektet blev 120 000 kr under budget.
- Byggnation av ny lastkaj 112 624 kr
- Maskininvesteringar uppgick till 116 362 kr

## Ekonomisk Prognos 2020

Nedanstående prognoser är en förenklad form av en koncernredovisning där interna transaktioner för hyror etc. mellan klubben och driftbolaget har eliminerats.

### INTÄKTER

INTÄKTER (TKR)	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	BU 2020	Prognos 2020
Medlemsintäkter	9 781	9 872	10 571	10 988	11 200	11 602
GF Intäkter	1 620	1 488	1 598	1 492	1 500	2 340
Marknadsintäkter	1 981	2 328	2 082	1 578	1 700	1 286
Pro & Shop	5 046	5 093	4 562	5 304	5 105	5 687
Övriga intäkter	1 168	795	737	598	478	641
Kommittéer	1 048	1 059	1 047	1 066	1 102	795
Lag EM			428			
<b>Summa externa intäkter exkl. restaurang</b>	<b>20 644</b>	<b>20 637</b>	<b>21 025</b>	<b>21 036</b>	<b>21 085</b>	<b>22 353</b>

*\*Alla siffror exkl moms*

- Koncernens samlade intäkter för året förväntas att landa på ca 22,4 MSEK vilket är ca 1,3 MSEK över utfall 2019 nivå.
- Medlemsintäkterna ökar under 2020 främst beroende på den höjning som skett av årsavgiften men även ökning av antal juniorer mindre antal seniorer.
- GF- intäkterna ser ut enligt prognos att öka med ca 800 Tkr jmf med utfall 2019.
- De totala intäkterna från företagspartners ser ut att minska med ca 300 Tkr jmf med utfall 2019 och detta är en direkt följd av effekterna av pandemin vilken gjort att företag tvingats ställa in företagsarrangemang.
- Pro & Shop verksamheten externa intäkter ökar med ca 400 Tkr jämfört med förra året. Främst beror ökningen på lektionsverksamheten och att vi har en ökning av försäljning av varor under året. Förutom externa intäkter så internfaktureras ca 450 Tkr för tränare till JEK, vilket ej ingår i ovanstående tabell.
- Kommittéernas intäkter ligger år 2020 ca 300 Tkr lägre än utfall 2019 vilket beror på pandemin som ledde till minskad tävlingsverksamhet i början på året.
- Övriga intäkter ligger i prognos år 2020 på liknande nivåer som utfall 2019.

## KOSTNADER

KOSTNADER (TKR)	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	BU 2020	Prognos 2020
Gemensamma kostnader	-3 429	-3 393	-3 734	-3 714	-3 606	-3 670
Kostnader Bana	-6 043	-6 134	-6 528	-6 213	-6 716	-6 526
Kostnader Marknad	-760	-941	-599	-227	-608	-267
Kostnader Pro & Shop	-5 209	-4 940	-4 715	-5 467	-5 344	-5 416
Kostnader Fastigheter	-2 021	-1 854	--1 728	-1 854	-1 966	-2 049
Kostnader Kommittéer	-805	-845	-861	-842	-882	-475
Lag EM			-300			
<b>Summa externa kostnader exkl. rest</b>	<b>-18 267</b>	<b>-18 107</b>	<b>-17 464</b>	<b>-18 316</b>	<b>-19 121</b>	<b>-18 402</b>
<b>Varav personal exkl. Rest.</b>	<b>-6444</b>	<b>-6 468</b>	<b>-7 416</b>	<b>-7 322</b>	<b>-8 145</b>	<b>-7 435</b>

*\*Alla siffror exkl moms*

- De totala kostnaderna prognostiseras att hamna på ca 86 Tkr högre jämfört med utfall 2019. Notera denna kostnadsminskning trots ökade intäkter om 1,4 MSEK.
- De gemensamma kostnaderna prognostiseras hamna på ca 44 Tkr mer än föregående år där ca 100 Tkr avser vidarefakturerings vilken även hamnar på intäktssidan.
- Kostnader för banan ökar med 313 Tkr och beror på planerade ökade materialkostnader samt ökade kostnader på material för finishhöjande av banan. Delar av ökningen beror bland annat på inköp av dressand, målområde till range mm.
- Pro & Shop verksamheten minskar sina kostnader med 51 Tkr jmf 2019. Kostnaderna inkluderar såsom under tidigare år personalkostnaderna för receptionen.
- Kostnader för marknad är på samma nivå som utfall 2019.
- Fastighetskostnaderna ligger i prognos 2020 på 195 Tkr högre jmf med utfall 2019 och beror bland annat på en skada i bastu samt målning av det gama klubbhuset.
- Personalkostnaden ökar något i prognos 2020 jmf med föregående år då vi 2020 har ökning av anställd personal men minskning på timmar av konsulttjänster.

## **Resultat- och likviditetsprognos 2020**

- Resultatet före avskrivningar förväntas att landa på ca 3950 Tkr, vilket är ett starkt förbättrat resultat jämfört med föregående år.
- Investeringsutrymmet under 2020 har varit ca 1 150 Tkr.
- Kassalikviditet vid slutet av året prognostiseras på en nivå av minst 4 MSEK.
- Sammanfattningsvis konstateras att klubben fortsatt har efter 2020 har en än mer stabil och god ekonomi

# Styrelsens förslag till Verksamhetsplan för 2021

## Inledning och bakgrund

Styrelsens verksamhetsplan omfattar: verksamhetsidé, vision, policys, nyckelfaktorer för framgång, mål och övergripande aktiviteter avseende den ideella och idrottsliga verksamheten samt ger direktiv och riktlinjer till verksamheten i driftbolaget.

Klubbens verksamhetsplan kompletteras vidare med kommittéernas verksamhetsplaner vilka föreslås av kommittéerna till styrelsen för godkännande.

Baserat på klubbens verksamhetsplan upprättas en separat verksamhetsplan för driftbolaget vilken bolaget föreslår till klubbens styrelse för fastläggande.

Styrande dokument för klubbens verksamhetsplanering:

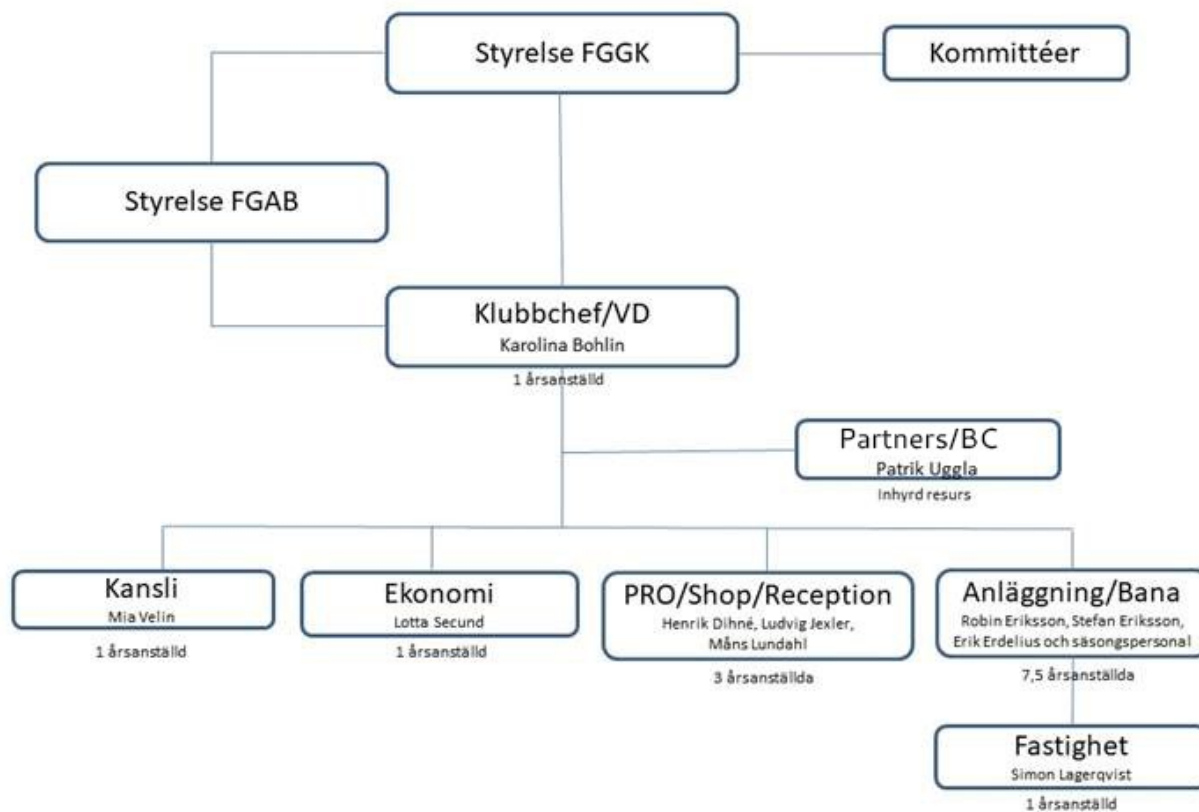
- Klubbens stadgar
- Protokollförda beslut på medlemsmöten

Styrande dokument för driftbolagets verksamhetsplanering är:

- Bolagsordningen fastställd av bolagets aktieägare (medlemmarna representerade av klubbens styrelse)
- Dokument "Verksamhetsstyrning av Forsgårdens Golf AB" fastställt vid klubbens höstmöte 2015
- Dokument "Ägardirektiv för Forsgårdens Golf AB" fastställt vid klubbens höstmöte 2015

**För att ge klubbens medlemmar bästa möjliga helhetsbild av verksamhetsplanerna i alla delar av koncernen, sammanfattar styrelsen i detta dokument verksamhetsplanerna för klubben och driftbolaget.**

## Organisation 2021



Totalt planeras organisationen att omfatta 10 årsanställda med tillsvidare anställning samt säsongsanställd personal motsvarande ca 5 årsanställda. Utöver dessa anställningar har vi ett mindre antal inhyrda tjänster.

## Omvärldsanalys

Antalet golfare i Sverige har en nettoökning med ca 43 000 medlemmar i år. För Forsgården ser vi en liten ökning och då främst på juniorsidan.

Av klubbens medlemmar är ca 11% juniorer. I Sverige är antalet juniorer 11%. Andelen kvinnor i klubben är 28% och där motsvarande siffra för Sverige är 27%.

Genomsnittsåldern för golfspelare i Sverige är ca 49 år. Männen är ca 47 år och kvinnorna ca 53 år. På Forsgården är snittåldern ca 49 år vilket alltså detsamma som Sverigesnittet. Männen på Forsgården är ca 47,8 år och kvinnorna är 52,8 år. Forsgårdens yngsta medlem är 5 år och den äldsta är 94 år gammal.

Vid en jämförelse med andra länder i Europa har vi i Sverige en mycket hög andel (ca 5 %) av befolkningen som är golfare medan det exempelvis endast är ca 1% i golfens hemland England som spelar golf. I Kungsbacka kommun spelar ca 11% av invånarna golf vilket är en uppgång från föregående år..

År 2020 blev ett mycket framgångsrikt år i GOLF Sverige och på Forsgårdens GK. Den bedömning som idag görs för framtiden är att vår klubb fortsatt troligt kommer må väl av den golfboom som året inneburit. Dock kan man konstatera att en trend bland dagens yngre golfare är att de blir mer och mer "lättflyktiga" vilket innebär att man snabbt flyttar sig från en klubb till en annan både då det gäller medlemskap och vilka banor man besöker som gästspelare.

Golfklubbarnas traditionella sponsoringtäkter från företagssektorn blir också svårare att komma åt och det är idag inte många företag som är villiga att skänka pengar till en golfklubb utan motprestation. Golfklubbar som satsar på en professionell marknadsbearbetning visar dock att det finns stora möjligheter genom partnersamverkan som skapar en vinn/vinn-situation mellan företagspartners, klubben och dess medlemmar.

Det är en hårdare konkurrens om landets golfare totalt sett och en orsak är de sk brevlådeklubbarna som är de klubbar som ökar mest i antal nya medlemmar. De klubbar som vågar satsa på en professionell och affärsmässig organisation med ett starkt fokus på att hitta nya vägar för att öka intäkterna och därmed skapa resurser för att utveckla sina anläggningar och skapa mervärde för sina intressenter.

## Vision 50/50

Forsgårdens Golfklubb har valt att gå utvecklingsprogrammet Vision 50/50 vilket är framtaget av Svenska Golf förbundet. Detta är ett samarbete med SISU Idrottsutbildarna och SISU Idrottsböcker och bygger på forskning, fakta och insikter från arbetet med åtta pilotklubbar under 2015–2017. Golfklubben får en bild över nuläge och nyckeltal och kan skapa en handlingsplan och mäta utvecklingen mot en mer inkluderande miljö med fler golfare på alla nivåer. Genom arbetet med Vision 50/50 får vi kunskap, metoder och en verktyglåda som stöd för ett mer inkluderande och jämställt GOLF Sverige. Klubben gjorde en liten paus i arbetet med detta arbete till följd av Coronapandemin som satte stopp för en del aktiviteter.

## Intern analys

Vi arbetar med den medlemsundersökning som genomförs av SGF. Hela 35% av våra medlemmar har svarat på enkäten (jämfört med 32 % för hela Sverige) vilket anses vara en mycket hög svarsfrekvens. Här mäter vi hur våra medlemmar trivs och vad man tycker är bra samt vad vi bör utveckla. Totalt är våra medlemmar nöjda med vår golfklubb och anläggning men det finns självklart förbättringsmöjligheter.

De förbättringsåtgärder som medlemmarna framförallt önskar är att det ska bli lättare att hitta bollen i ruffen samt utökad tillgänglighet för spel på Slottsbanan.

### Medlemsundersökningen

- Medlemsundersökningen är ett av styrelsens och ledningens verktyg för att prioritera rätt saker.
- Hög svarsfrekvens (43%, vilket ger 848 svar)
- Regionen är ett genomsnitt av ett 40 tal klubbar i västra/södra Sverige

### Medlemsundersökningen (några detaljfrågor)

- Det upplevs svårt att boka starttider och vi hamnar lågt i resultat jämfört med benchmark.
- Kvalitén på bunkrarna upplevs ha ökat kraftigt, dock hamnar resultaten på nöjdheten sämre än jämfört med övriga i regionen.
- Ruffarna upplevs svåra och därmed blir det svårt att hitta bollen.
- Speltempot upplevs vara för lågt.

## SWOT analys (styrkor, svagheter, möjligheter, hot)

Mot bakgrund av omvärldsanalysen och interna analyser med hjälp av medlemsenkäten och gästenkäten, har styrelsen under året arbetat med att uppdatera den vid förra höstmötet fastslagna strategin och utarbetat nya handlingsplaner för att stärka klubbens position i en allt hårdare konkurrens.

En sammanfattande analys med styrkor, svagheter, möjligheter och hot presenteras nedan.

### VÅRA STYRKOR

- Vi är en välrenommerad golfklubb som har en mycket välskött bana som innehar 27 golfhål med hög kvalitet.
- Det centrala läget i Kungsbacka, expansiv kommun med hög befolkningstillväxt och tillväxt inom företagssektorn.
- Vår anläggning är under utveckling i enlighet med beslutad utvecklingsplan.
- Vårt genomförande av Scandinavian Master 1993, 1996 och Annika Invitational 2014 och Lag EM för flickor 2018, är en god referens när vi söker större evenemang samt visar på att vi är en anläggning av klass.
- Vi har en stabil medlembas.
- Vi har en god ekonomi.
- Vi har god medlemstrivsel, bl a genom vår kommittéverksamhet och golfvecka.
- Vi har en professionell ledning och organisation i kombination med att många medlemmar engagerar sig ideellt i verksamheten.
- Vi är en attraktiv arbetsplats med god trivsel hos personalen.
- Vi är bra på att informera till medlemmar om vad som hänt och planeras hända i klubben.
- Vi har en aktiv och välfungerande Business Club som bygger starka företagsrelationer.
- Vi har ett välutrustat gym
- Äventyrsbana som är öppen för alla
- Vi tar ett stort socialt ansvar genom aktiviteter såsom exempelvis arbete med Golffritids, vi anställer nyanlända, vi samarbetar med flera skolor i kommunen, vi verkar för överviktiga barn.
- Stor klubb med över 2000 medlemmar
- Mycket trevlig restaurang med högklassig mat
- Möjligheter att utveckla de affärsdrivande verksamheterna shop och företagspartners.

### MÖJLIGHETER

- Med vårt unika centrala läge mitt i en av landets mest expansiva kommuner finns det goda möjligheter till att rekrytera ett stort antal närboende medlemmar, juniorer likväl som seniorer. Dessutom finns det i kommunen ca 2 000 golfare som är medlemmar i klubbar utanför kommunen.
- Vårt centrala läge i en expansiv företagskommun ger goda möjligheter för att utveckla koncernens samarbete med och intäkter från företagspartners.
- Fokusera på att optimera tillgängligheten för medlemmar på Slottsbanan samt även fokusera på att skapa aktiviteter för att nyttja Kungsbanan mer för bättre balans mellan banorna.
- Fokusera på att öka klubbkänsla och klubbbliv.
- Bygga en stark gemensam värdegrund med en djup förankring i alla medlemsgrupper
- Vi har en god ekonomi som ger oss möjlighet att upprätthålla och förbättra kvaliteten på vår bana.

- Fortsätta att utveckla vår bana så att den blir mer utmanande för spelare med låga HCP och att den blir lättare och mer rolig att spela för spelare med både lågt och högt HCP.
- Fortsätta att, förutom golfspel, skapa mervärde för våra medlemmar i samverkan med våra företagspartners.
- Strategisk och marknadsmässig prissättning av greenfee och företagsgolf.
- Möjligheter finns att utveckla vår förmåga att ta hand om nya medlemmar så att de kommer in i vår sociala gemenskap, trivs och stannar kvar.
- Bredda medlemserbudandet till att även omfatta andra aktiviteter än golf och erbjuda aktiviteter året runt.
- Att samverka med kommande närliggande bostadsområden. I idag förs dialog med Sverigehusen, Kungsbacka kommun och Gåsevadhalm.
- Att i Driftbolagets regi överta driftansvaret på andra närliggande golfanläggningar.
- Att från Driftbolaget erbjuda entreprenadtjänster för skötsel av markanläggningar till kommunen och/eller andra markägare.
- Att på sikt bygga ut anläggningen till en 36 håls anläggning.
- Öka antalet juniorer på framför allt flicksidan. Öka deltagande av juniorer i distrikt och förbundstävlingar.
- Försöka hitta olika samarbeten med kommunal verksamhet, marknadsföra "samhällsnyttan".

#### **SVAGA SIDOR**

- Medlemmars och gästers vård av banan under sitt spel.
- Träningsområden
- Ojämn kvalitet på bunkrar
- Låg ranking i Sverige gällande karaktär på banan

#### **HOT**

- Andra aktiviteter attraherar juniorer och yngre medlemsgrupper.
- Andra fritidsaktiviteter som konkurrerar med golfen.
- Ett ökat intresse för att golfare väljer "Distansklubbar" i kombination med exempelvis "Golvhäftet" istället för en traditionell golfklubb. Stort antal medlemmar som årligen spelar ett fåtal golfrundor och därmed blir lättflyktiga.
- Utveckling av nya bostadsområden i Kungsbacka kan medföra behov av infrastruktur (vägar, mm) som inkräktar på banans områden.

## För Forsgårdens golfklubb gäller följande:

### Verksamhetsidé:

Forsgården – Golfklubben mitt i centrala Kungsbacka som till sina medlemmar, samarbetspartners och gästspelare erbjuder en helhetsupplevelse med golfspel och social gemenskap på högkvalitativa och utmanande banor.

### Vision:

Vi ska vara det första alternativet för dagens och morgondagens golfare i Göteborgsregionen. Vi ska ge en upplevelse i särklass, för alla i en välkomnande miljö

### Miljöpolicy:

Att ständigt förbättra miljön på och kring vår golfbana är en viktig del av vårt ansvar och en förutsättning för att driva och vidareutveckla klubbens verksamhet inom ramen för ett hållbart samhälle.

### Värdegrund och våra värdeord

Medlemskap i en förening eller en klubb söker man för att få vara tillsammans och utvecklas med andra människor vilka man kan dela sin egen värdegrund med på något sätt. De huvudbegrepp som styr vår verksamhet i klubben är:

- **Inkludering**  
”**Alla är välkomna**” skall vara ledordet för all vår verksamhet. Det innebär att alla grupper bland medlemmar och gäster, dvs. unga och gamla, män och kvinnor, spelare med högt och lågt handicap, nybörjare och erfarna, m fl, skall kunna delta och känna glädje i de aktiviteter som ordnas på klubben samt spela golf med så likvärdiga förutsättningar som möjligt. Det innebär även att alla skall visa **respekt** för varandras olikheter.
- **Professionalism**  
Ett professionellt förhållningssätt till verksamheten innebär att varje medlems **engagemang**, oavsett omfattning, i vår verksamhet ska präglas av **respekt** för varandra och alla beslutade regelverk. Genom att möta varje uppgift och medlem med **ödmjukhet** kommer vi att utveckla hela verksamheten på bästa sätt.
- **Glädje**  
Glädjen i att vara medlem i vår klubb uppstår i den **gemenskap** som alla bidrar till genom **delaktighet** i verksamhetens alla delar. **Respekterar** vi golfens etik och moral, **vett och etikett** på hela anläggningen kommer alla att få den **upplevelse** vi strävar efter vid varje besök på klubben.
- **Utveckling**  
**Engagemang** är drivkraften för den ständiga utveckling av såväl anläggningen som verksamheten som är villkoret för att skapa en **attraktivitet** som bidrar till att medlemmar stannar kvar och nya kommer till oss.

## Målsättningar, nyckelfaktorer för framgång, initiativ och aktiviteter

Styrelsens interna analyser grundar sig på bland annat de medlems-undersökningar som löpande genomförs via SGF och omvärldsanalysen baseras i huvudsak på övergripande statistik och trender från SGF samt en allt mer omfattande jämförelse med andra likvärdiga klubbar i landet. Löpande sker även en dialog med medlemmarna.

Baserat på dessa analyser är det styrelsens uppgift att årligen föreslå höstmötet en övergripande plan över klubbens strategiska målsättningar, mätbara nyckelfaktorer för framgång med målsättningar och övergripande aktiviteter.

För det kommande verksamhetsåret skall de operativa nyckeltalen återspeglas i den ekonomiska budgeten medan nyckeltalen i det längre tidsperspektivet mer skall ses om en önskad färdriktning.

### Övergripande strategisk målsättning

Styrelsens övergripande strategiska inriktning är att fokusera på:

- Att skapa ett värde för klubbens medlemmar som motsvarar eller överträffar deras förväntan.
- Att skapa en anläggning som erbjuder utövande av idrott, tävling, sällskapsspel, strövområden skidspår mm.
- Att skapa en golfupplevelse som är mer än bara golf.

### Finansiella målsättningar

- Att uthålligt öka koncernens intäkter från de affärsdrivande verksamheterna i driftbolaget.
- Att ständigt förbättra kostnadseffektiviteten.
- Att i huvudsak självfinansiera utvecklande investeringar i klubbens anläggningar.

Klubben och dess driftbolag skall upprätthålla en uthållig finansiell stabilitet vilken tryggar klubbens verksamhet och genererar resurser för utvecklande investeringar av klubbens anläggningar.

De övergripande nyckeltalen för att upprätthålla och säkra en finansiell stabilitet, anges såsom klubbens och driftbolagets samlade likvida medel, vilka vid slutet av varje verksamhetsår skall vara på en nivå som säkerställer driften även vid en exceptionellt dålig kommande säsong.

Med den stabilitet i klubben som råder, vad det gäller medlemsantalet och utvecklingen av koncernens verksamhet, bedömer styrelsen att det ekonomiska målet kan fortsätta vara på denna nivå de kommande åren.

- ***Klubben och driftbolagets samlade likvida medel skall vid slutet av varje verksamhetsår uppgå till minst 1 500 Tkr***
- ***Klubben skall självfinansiera årligt investeringsutrymme.***

## Nyckelfaktorer för framgång

Styrelsens uppfattning är att följande nyckelfaktorer kommer att vara av avgörande betydelse för klubbens framgång. För de flesta nyckelfaktorer anges även ett mätbart nyckeltal mot vilka sedan styrelse, klubbens kommittéer och den operativa organisationen kommer att följa upp verksamheten och initiera handlingsplaner för att ständigt förbättra verksamheten så att de angivna nyckeltalen uppnås.

- **Att behålla och rekrytera medlemmar**

Det maximala antalet spelrätter är fastlagt till 1 800 och i dagens läge är ca 1 700 spelrätter aktiverade och det finns därmed värdebevis ute hos medlemmar motsvarande 100 spelrätter eller omräknat till värdebevis 200 st.

Styrelsen kommer i dagsläget inte att arbeta aktivt för att minska antalet spelrätter i klubben. Detta skulle i praktiken innebära att spelrätter och kvarvarande värdebevis inlöses till gällande marknadspris. För varje 100-tal minskat antal medlemmar, kostar det klubben ca 800-1000 Tkr det första året. Till detta kommer sedan en årligen utebliven intäkt, dvs årsavgifterna.

För medlemmar upp till 26 år krävs ingen spelrätt och idag har vi ca 394 medlemmar i denna åldersgrupp. Med alla värdebevis omvandlade till spelrätter skulle vi i framtiden kunna komma upp till över 2 200 aktiva medlemmar.

Statistik från senaste åren visar på en medlemsomsättning på ca 10 % vilket innebär att det krävs ca 200 nya medlemmar varje år för att behålla nuvarande medlemsnivå.

De primära orsakerna till att man lämnar klubben är huvudsakligen flytt till annan ort eller till klubb som ligger närmare bostaden men även tillgängligheten nämns av ett antal medlemmar som orsaken.

Det är dock många medlemmar som upplever och klagar på tillgängligheten av speltider som det stora problemet och uttrycker många gånger att vi är för många medlemmar. Styrelsen har dock inte för avsikt att aktivt jobba med att minska antalet medlemmar för att förbättra tillgängligheten då kostnadseffekten för kvarvarande medlemmar blir betydande samtidigt som effekten är osäker då det troligen är medlemmar som spelar väldigt lite som lämnar.

Om vi leker med tanken att klubben återköper spelrätterna för de ca 200 medlemmar som lämnar klubben under 1 år så skulle detta medföra en engångskostnad av ca 1 200 TKR samt en minskad intäkt för klubben med ca 1 400 TKR/år. Årsavgiften till kvarvarande medlemmar skulle därmed behöva höjas med ca 1 800 kr under det första året och därefter med ca 750 kr/år.

Styrelsens långsiktiga ambition är istället att jobba för en utbyggnad med 9 nya hål för att därmed få tillgång till 2 st. 18-hålsbanor.

Vår framgångsfaktor är givetvis att leverera ett värde till medlemmarna som motsvarar eller överträffar deras förväntan och som sedan sprider detta vidare till vänner och bekanta.

Nyckeltal	2017	2018	2019	2020	2021
Antal Aktiva medlemmar	2133	2111	2064	2129	2100
Varav A-Medlemmar %	72	72	71	73	73
Varav Knattar & Juniorer	262	280	258	309	300

## Övergripande initiativ och aktiviteter

Nedanstående initiativ och aktiviteter för att öka medlemsnöjdheten, beskriver de planer som finns idag men kan givetvis förändras av styrelsen och ledningen under löpande verksamhetsår om inte önskade resultat uppnås.

- Att fortsätta med att optimera tillgänglighet för medlemmar genom att fasthålla och successivt utveckla de bokningsregler, med målsättning att skapa en bättre balans mellan våra olika medlemskategorier, företagspartners och gästspelares utnyttjande av klubbens banor.

Följande riktlinjer skall gälla för perioden 1 maj – 30 september:

- Endast medlemmar och deras gäster fram till kl. 13:00 på helgdagar.
- Medlem kan vid varje enskild bokning (oavsett tidpunkt) ta med sig gäster där en av gästerna erhåller en GF-rabatt av 200 kr på ordinarie GF.
- Minst 3/4 av helgdagarna skall vara helt fria från tävlingar på Slottsbanan fram till kl.14:00. Vid eftermiddagstävling gäller att start får ske från kl. 13:00.
- Arbeta för att skapa 9-hålstävlingar på Kungsbanan.
- Golfveckan skall omfatta måndag till lördag.
- Förbunds- och distriktstävlingar bör begränsas till max 3 % av den bokningsbara tiden på Slottsbanan.
- Bokningsreglerna ska fördelas bland klubbens medlemmar;
- Max 2 samtida bokningar på Slottsbanan.
- 2 tid/timma (gäller helgdagar) som först kan bokas kl 08.00 dagen före.
- 1 tid/timma (gäller vardagar) som först kan bokas kl 08.00 dagen före.
- Avbokning av tid skall ske senast 4 timmar före bokad starttid.
- Anpassa tidsutnyttjandet för kategorigolfen så att en balans uppnås mellan olika medlemmars intressen. Minst en tävling på Kungsbanan för kommittégolfen.
- Receptionen och golfvärdar har befogenheter att sätta samman spelare till 4-bollar inom en tidsram om 30 minuter på Slottsbanan och Kungsbanan, för att optimera platstillgången.
- Att aktivt jobba med att förbättra "golfvett" och speltempot på banorna.
- Göra Kungsbanan mer attraktiv för medlemsspel, gästspel och företagsgolf.
- Lägga upp en 18 håls bana med mixade TEES på Kungsbanan.
- Använda olika teelängder på banorna för att skapa roligare och snabbare golf för den nyare golfaren och ett varierat golfspel för alla golfare.
  - Att skapa mervärden för medlemmar genom ett bra utbud av greenfee-samarbeten.
  - Att skapa mervärden för alla medlemmar med attraktiva rabatterbudande från våra företagspartners.
  - Att på ett bra sätt ta hand om nya medlemmar och nybörjare så att de kommer med i spelet på banan och den sociala gemenskapen.

## Att utveckla klubbens juniorverksamhet

Klubbens strategi är att bedriva en utvecklande idrottsverksamhet oavsett kunskapsnivå, både i grupp och individuellt. För att bedriva denna verksamhet på ett professionellt sätt så kommer klubben att genom driftsbolaget fortsätta att engagera en idrottsansvarig.

Den idrottsansvarige hyrs in genom driftsbolaget och är ansvarig för att leda utvecklingen av idrottsverksamheten på klubben och säkerställa att vi agerar för att nå våra tänkta mål. Den idrottsansvarige är ytterst ansvarig för breddjuniorer, tävlande juniorer och elit. Till dessa grupper finns ansvariga coacher som rapporterar till den idrottsansvarige.

Träningsutbudet tillhandahålls av driftbolaget och skall tillgodose samtliga grupper och kunskapsnivåer. Fokus skall läggas på att utveckla och bibehålla en stor juniorbredd för att på sikt säkerställa medlemsantal. En stor bredd ger på sikt påfyllnad i juniorelit och elitgrupper. För att juniorerna skall fortsätta att utvecklas och för att öka stimulansen i träningen bör mer resurser läggas här så att flera ungdomar kan få en mer organiserad träning. Mängden träning ökar i takt med att spelaren utvecklas.

Klubbens unika läge i närheten av skolor skall vi fortsätta att utnyttja och erbjuda möjligheten till idrottsundervisning för skolor på klubben. Detta sker idag aktivt tillsammans med flertalet olika skolor i Kungsbacka och målsättningen för 2021 är att ännu fler barn skall få prova på golf hos oss genom skolans verksamhet.

Juniorer som vill satsa på sin golf skall få den möjligheten och därför skall vi fortsätta att jobba vidare på helheten, året runt, genom regelutbildning, fys, kost och golfträning. Vi välkomnar alla juniorer, oavsett kunskapsnivå och ambitionsnivå.

### Forsgårdens utvecklingstrappa

Nivå 1: Golfkul (5-10 år)

Nivå 2: Klassisk Juniorträning (tjejer & killar) (8-21 år)

Nivå 3: Tävlingsgruppen (Max 45 i hcp, ambition att tävla)

Nivå 3: Tjejsatsning

Nivå 4: Team Forsgården (elitjuniorer)

Nivå 5: Team Forsgården / Elit

Tävlingsverksamheten skall sträcka sig ifrån Nationella seriespelet, individuellt spel på internationella tourer samt rikstourer och juniortävlingar i samtliga steg, samt ha en bra variation på klubbävlingar.

### Övergripande initiativ och aktiviteter:

- Fortsatt samverkan med Kungsbackas skolor.
- Fortsatt drivande av Golf Fritids i samverkan med Vittra Forsgläntan.
- Organiserade klubbävlingar för juniorer anpassade efter spelaren.
- Sommarläger för barn & ungdom.

Nyckeltal	2017	2018	2019	2020	2021	3-5 år
Antal deltagare i elitävlingar för seniorer	25	31	35	38	38	40
Antal juniorer som deltar i tävlingar på andra banor	35	32	35	39	39	40
Antal juniorer som deltar i tävlingar på klubben	70	79	80	82	83	85
Antal juniorer i träningsgrupp för hög HCP	45	52	55	66	68	60
Antal träningstillfällen för juniorer	450	497	530	580	580	600
Antal träningstillfälle för seniorer (grupper * tillfällen)	65	72	75	76	76	80

## Att underhålla och utveckla klubbens anläggningar

Klubbens anläggningar omfattande bana, fastigheter och klubbhusområde skall ständigt underhållas och utvecklas för att leva upp till de krav som ställs av medlemmar, företagspartners och gäster. I den hårda konkurrens som är gällande idag räcker det inte med att vara bra utan vi måste utveckla våra anläggningar till att vara det bästa alternativet för våra intressegrupper.

Att upprätthålla och utveckla en anläggning med en hög kvalitet som motsvarar medlemmarnas och övriga intressenters förväntan är givetvis en kombination av investeringar och en kostnadseffektiv skötsel och underhåll av anläggningarna.

Klubben har uppdragit åt driftbolaget att ansvara för skötsel och underhåll av anläggningarna medan klubbens styrelse och anläggningsgrupp ansvarar för framtagande och prioritering av investeringar samt för att ange riktlinjerna och definiera kvalitetsmål för driftbolagets skötsel och underhåll av anläggningarna.

Klubbens ideella resurser via "Torsdagsgänget" utgör en viktig del i klubbverksamheten genom att underhålla anläggningen och samtidigt bidra till att skapa en god social miljö och trivsel för många medlemmar. Det övergripande ansvaret för torsdagsgänget vilar på Anläggningsgruppen medan den löpande planeringen av arbetsuppgifter sker i samverkan med driftbolagets personal och ledning.

## Vad gör Forsgårdens GK för miljön?

Integrerat växtskydd (IPM - Integrated Pest Management) är något som vi jobbar aktivt med på alla våra grönytor. Detta innebär att olika typer av åtgärder kombineras för att minska risken för svampsjukdomar, ogräs och insekter och därmed kunna hålla kemikalieanvändningen på en miniminivå. Det handlar om att ha en bra och genomtänkt skötselplan, dvs. en balans mellan näring, vatten, luftning och dressing.

Behovsanpassad gödsling, dvs. små doser ca en gång per vecka, innebär att kväve och fosfor inte lakas ut i kringliggande vattendrag. Uppföljning av detta görs via vattenprover i Söderån, en provtagning som fortsättningsvis skall utökas för att ge en mer komplett dokumentation till de miljöinspektioner som kommunen kontinuerligt genomför.

Ibland är det dock oundvikligt att behöva använda bekämpningsmedel (kemiska preparat). Detta är då noggrant reglerat från tillståndsmyndigheterna och tillstånd krävs för detta och detaljerade regler finns för dokumentation, information, säkerhetsavstånd, mm.

Även banans klipplinjer och design ingår som en viktig del i miljöarbetet. Därför har vissa kortklippa gräsytor, där det inte spelas så mycket golf, övergått till att klippas som ruff, vilket innebär minskat drivmedelsbehov. Det fanns även stora ruffytor som inte var i spel särskilt ofta, och därför numera inte klipps och även detta med minskad drivmedelsåtgång som följd.

Fungerande dräneringar är även en del av IPM, dvs. ett aktivt miljöarbete.

Vid det senaste utbytet av maskinparken, har eldrivna transportfordon införskaffats.

Greenklipparna är sk hybridmaskiner vilket innebär att klippaggregaten drivs med el och därmed inte har något hydraulsystem som kan förorsaka oljeutsläpp vid ev. slangbrott.

Till alla maskiner används miljöbränsle.

Avfall från shop, restaurang och bana, sorteras för återvinning när det gäller wellpapp, glas, burkar.

Farligt avfall i form av spillolja, oljefilter, batterier, burkar med kemikalier, mm, sorteras i speciella containrar för bortforsling via godkända entreprenörer. Dokumentation sker här med hjälp av sk transportdokument.

Där det är möjligt kommer dessutom miljöfarliga oljor och kemikalier att fasa ut till bättre alternativ.

Vi ska verka för biologisk mångfald. När det gäller flora & fauna finns inom vårt område inga kända sällsynta arter. Den ökade andelen av ruffytor (dvs. oklippta delar) bidrar dock till att skapa nya biotoper för djur och växter. Dessutom lämnas, på lämpliga ställen, enstaka döda trädstammar kvar på marken för att skapa förutsättningar för insekter och larver som sedan blir föda till fåglarna.

Ett tjugotal fågelholkar finns strategiskt utplacerade runt om på banan.

Att hushålla med vatten genom att vattna på rätt sätt, är betydelsefullt för miljön. Genom att kontinuerligt mäta fuktnivån i greenerna, undviker man att både över- och undervattna. Genom tillsyn av spridarnas funktion, kan man dessutom se till att vattnet hamnar där det gör mest nytta.

Energiförbrukningen minimeras genom att energisnåla lampor och apparater köps in när det är dags för utbyte. Rörelsedetektorer används för belysningen där det är lämpligt. Kontinuerlig uppföljning av elförbrukningen görs för att kunna upptäcka avvikelser.

## Att utveckla och optimera intäkter från företagspartners och GF-gäster

### Bolagets uppdrag är:

Att arbeta för att företagspartners skall vara koncernens näst största intäktskälla.

Att i samarbetet med bolagets företagspartner skapa attraktiva erbjudande till klubbens medlemmar.

Att i samarbetet med bolagets företagspartners verka för att reducera kostnaderna i samtliga avdelningar hos bolaget.

Nyckeltal	2016	2017	2018	2019	2020	2021	3-5 år
Företagsintäkter (MSEK)	2,2	2,3	2,2	1,5	1,3	1,3	2,5
GF Intäkter (MSEK)	1,6	1,5	1,6	1,5	2,3	1,6	1,6
Kostnader för Marknad i relation till företagsintäkterna (%)	39%	31%	27%	32%	20%	20%	33%
Driftsbolagets utnyttjande för företagsgolf på 18 hålsbanan (% av bokningsbar tid)	4	4	4	3	1	4	5
Driftsbolagets utnyttjande för GF-gäster på 18 hålsbanan (% av bokningsbar tid)	10	10	8	9	16	12	10

Max  
20%

### Aktiviteter 2021:

- Se över vårt erbjudande till våra partners för att säkerställa att det vi erbjuder är attraktivt samt prisvärt.
- Arbeta med fler träningssevent och erbjuda fler lektioner.
- Arbeta med fler typer av företagsarrangemang som passar dagens moderna företagare.
- Arbeta vidare med den lyckade utvecklingen av att förlägga företagsgolf på Kungsbanan. De företag som hittills gjort detta är mycket nöjda och deras kunder likaså. Vi kommer även att fortsätta med spelformen Scramble som den föreslagna formen för företagsgolf.
- Utveckla och utöka olika företagsområden och ge dem tillträde till vår Business Club, allt för att ge våra medlemmar ett större nätverksutbyte vilket efterfrågas. Detta kommer inte alltid vara relaterat till spelbrickor, men det kommer bli en intäkt för FGAB och även fördelar för våra partners och medlemmar.
- Vårt mål är att ge samtliga företag och deras kunder en upplevelse över förväntan och på så sätt skapa möjligheter att sälja in vårt koncept till våra partners affärskontakter.
- Arbeta för att våra partners med kunder upplever den bästa möjliga golfupplevelsen när de besöker på Forsgårdens Golfklubb, vilket vår service och kvalitet på banan har visat under 2020.

Det skall alltid finnas en mängd fördelar att vara partner och medlem i FGGK genom att ta del av bättre priser/villkor vid köp av varor och tjänster.

## Att utveckla och optimera lönsamheten i Shop- och Proverksamheten

### Bolagets uppdrag är:

Att till medlemmar, företagspartners och gäster erbjuda ett attraktivt och prisvärt sortiment av golfutrustning och likvärdiga produkter.

Att erbjuda medlemmar, företagspartner och gäster ett bra utbud av kurser och träningsmöjligheter för att utveckla deras golfspel.

Att genom detta utbud av produkter och tjänster bidra till en god lönsamhet i bolaget.

### Nyckeltal – Pro & Shop verksamhet

Nyckeltal	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Prognos 2020	BU 2021	3-5 år
Försäljning av varor (TKR)	3355	3450	2 792	3 083	3 500	3 300	> 4 000
Marginal %	15	25	15	12	27	25	> 30
Driving Range (TKR)	596	640	499	699	960	750	700
Lektioner (TKR)	549	730	378	799	905	850	1000

### Aktiviteter 2021:

#### Pro verksamhet

- Utveckling av tränings- och kursutbud. Framförallt utökning av erbjudande vintertid.
- Kurser med temainriktning
- Fler möjligheter till privatlektioner
- Damdagar
- Närspelskurser
- Drop-in kurser
- Kurser i samband med lunch
- Mental träning i kombination med swingträning
- Skapa golfkurser i samarbete med PT för gym och mentaltränare.
- Se över möjligheter till utökade intäkter via satelittshoppa (dvs. på andra klubbar)

#### Shopverksamhet

- Öka servicegraden
- Öka antalet custom-fittings
- Skapa den bästa miljö i shop/studio för att öka köpintresset.
- Öka lönsamheten genom rapport- och försäljningsanalys veckovis.
- Starkt ökad försäljning mot företag genom att aktivt söka upp företagen med erbjudande.
- Skapa försäljning genom aktiviteter som tex putterdemo, bolltester, wedgeanalyser.
- Tydlig marknadsstrategi för 2021.

## Att underhålla klubbens anläggningar med en god kostnadseffektivitet

### Driftbolagets uppdrag är:

- Att underhålla och ständigt utveckla kvalitén på anläggningen enligt de kvalitetskrav som klubbens anläggningsgrupp föreslår och beslutas av styrelsen.
- Att bedriva verksamheten med en god kostnadseffektivitet och hög produktivitet.
- Att aktivt tillsammans med Anläggningsgruppen i arbetet med Utvecklingsplanen för banan.
- Att ansvara för en god information till medlemmar och gäster avseende banornas status och utveckling.

### Nyckeltal och ekonomi:

Målsättningen är att genom effektiviseringar sänka kostnaderna så att priskostnadsutvecklingen fullt ut kompenseras över tid.

### Målsättningar:

Att höja kvalitén på banorna

Att fortsätta dressa fairways likt de tre senaste åren samt även vissa ruffytor

Att höja kvalitén på våra högruffar

Att effektivisera skötsel med utvecklad maskinhantering

Att ständigt arbeta med att säkerställa kostnadseffektiviteten

Att ständigt förbättra kommunikation med spelarna på banan

Att förbättra information till banpersonal om klubbens mål och visioner

Att förbättra och utveckla vår bevattningsanläggning för att bättre klara av extrema torrperioder.

Att ytterligare höja och utveckla kvalitén på våra bunkrar.

Att förbättra foregreen ytor genom ökad frekvens av luftning och dressning.

### Aktiviteter:

- Fortsätta med fairwaydressning. Målsättningen är att få ut dressning på fairway och foregreens likt de senaste åren samt även börja dressa vissa ruffytor. En markant förbättring har skett under de senaste åren vilket lett till torrare och bättre spelytor efter kraftiga eller långvariga regnväder.
- Vi kommer utöka klippmomenten gällande ruffklippning och klippa ruffen 2 gånger per vecka under de kraftigaste växtperioderna. Normalt sker detta 1 gång per vecka.
- Fortsätta att lufta fairway minst två gånger under året genom vertikalskärning, luftning med solida pinnar eller hålpipning.
- Slå våra högruffar en gång årligen för glesare gräsbestånd
- Stödså tee minst en gång per säsong för ett mer slitstarkt och tåligt gräs.
- Vertikalskära i tillräcklig utsträckning för ett något glesare gräsbestånd på våra greener. Detta gynnar framförallt stödsådd av greenerna på sensommaren/hösten
- Stödså glesa partier på fairways minst en gång årligen.
- Fortsätta arbetet med att förbättra våra bunkrar som startade vintern 2017/2018. Att kontrollera sanddjup och att alltid hålla bunkerkanter snygga, dvs. fria från ogräs och ha en snygg markerad kant.
- Rensa och spola, framförallt greendränningar, för att kunna få torra, hårda och friska gräsytor.
- Driftsgenomgång med banpersonal varje morgon

- Veckomöten med ansvarig personal på klubben
- Utveckla arbetsrutiner för personalen för mer effektivt arbete.
- Aktivt arbete med Anläggningsgruppen för att genomföra Utvecklingsplanen.
- Benchmarking av kostnader med likvärdiga klubbar/anläggningar. Även diskutera och analysera arbetssätt och metoder för att effektivisera och utveckla anläggningen.
- Verkställa policyn för klipplinjer
- Ständigt arbeta med styrdokumentet banbesiktningsprotokoll på de delar som avser bolaget.
- Fortsätta att höja kompetensnivån hos personalen genom intern och extern utbildning. Extern utbildning sker via noga utvalda kurser eller seminarier.
- Med hjälp av banbesiktningsprotokoll som genomförs av klubbstyrelse tillsammans med anställd personal

## **Att ständigt utveckla kvalitén på service och informationen på ett kostnadseffektivt sätt.**

### **Driftbolagets uppdrag är:**

- Att leverera en service till medlemmar, företagspartners och gäster som motsvarar eller överträffar deras förväntan.
- Att bedriva verksamheten med en god kostnadseffektivitet och hög produktivitet.
- Att ansvara för en god information till medlemmar och gäster om klubbens och bolagets status och utveckling.

### **Nyckeltal och ekonomi:**

Målsättningen är att genom effektiviseringar sänka kostnaderna så att priskostnadsutvecklingen fullt ut kompenseras över tid.

### **Huvudsakliga aktiviteter:**

- Hög servicegrad och bemöta våra medlemmar, partners och gäster med glädje, positivitet och professionalism.
- Informativa nyhetsmail av hög kvalitet och önskad frekvens.
- Information via de sociala medier som idag finns att tillgå.
- Kontinuerligt arbeta för en optimal kostnadseffektivitet genom att analysera och utveckla interna arbetsprocesser med en hög flexibilitet mellan organisationens avdelningar och funktioner
- Se över leverantörer, samarbetspartners och, där det är möjligt, ta in flera anbud så att man med säkerhet vet att man har bästa uppgörelsen.

## Att utveckla en professionell organisation med hög trivsel, engagemang och effektivitet.

### Driftbolagets uppdrag är:

- Att skapa och ständigt utveckla en organisation där samtliga medarbetare trivs och presterar på en optimal nivå
- Att ansvara för en bemanningsplan med en optimal balans mellan klubben och bolagets kvalitativa mål och kostnadsmål.
- Att ansvara för och säkerställa en god och säker arbetsmiljö
- Att ansvara för att medarbetarnas kompetensutveckling överensstämmer med klubbens och bolagets uppdrag och målsättningar

### Målsättningar:

- Den övergripande målsättningen är att utveckla en professionell organisation som till medlemmar, företagspartners och gäster levererar en kvalitét och service som motsvarar eller överträffar deras förväntan
- Att hålla god servicenivå och ett bra bemötande till medlemmar, gäster, partners och de ideella arbetande.
- Att tillvarata och utveckla medarbetares engagemang och kompetens i syfte att nå uppställda mål.
- Att arbetsklimatet ska kännetecknas av ett gott samarbete, en hög trivsel och en stor arbetsglädje som resulterar i bra prestationer.

### Huvudsakliga aktiviteter:

- Tydliga arbetsbeskrivningar med tydliga delegeringar av ansvar och befogenheter
- Tydliga krav och förväntningar på medarbetarna
- Skyddsronder i samverkan med facklig representant
- Att analysera och utveckla arbetsprocesser med en hög flexibilitet mellan avdelningar och omväxlande arbetsuppgifter för medarbetarna.
- Veckomöten med de ansvariga inom de olika områdena
- Ett antal möten med all personal under året.
- Ledarskapsutveckling
- Teambuilding
- Ge bra och tillräcklig information om klubbens mål och visioner till all personal.

## Styrelsens förslag till medlemsformer och avgifter för 2021

<b>Medlemsformer 2021</b>	<b>Vardags</b>	<b>9 Håls</b>	<b>GF</b>
	<b>A-Medlem</b>	<b>Medlem</b>	<b>Medlem</b>
Fritt spel på hela anläggningen alla dagar	JA	NEJ	NEJ
Fritt spel på Kungsbanan alla dagar	JA	NEJ	JA
Fritt spel på hela anläggningen under helgfria vardagar (måndagar-fredagar)	JA	JA	NEJ
GF rabatter på aktuella samarbetsklubbar	JA	JA	NEJ
GF rabatt med 200 kr för 1 gäst bokad i samma boll på Slottsbanan	JA	JA	JA
GF rabatt med 100 kr för 1 gäst bokad i samma boll på Kungsbanan	JA	JA	JA
GF rabatt med 200 kr på Slottsbanan vid eget spel på bana/dag som EJ ingår i medlemskapet		JA	JA
GF rabatt med 100 kr på Kungsbanan vid eget spel på bana/dag som EJ ingår i medlemskapet		JA	JA
GF rabatt med 200 kr på gällande tävlings GF vid tävling på bana/dag som EJ ingår i medlemskapet		JA	JA
Fritt tillträde till Gym	JA	JA	NEJ
Rätt att delta i kommittéarbete	JA	JA	JA
Rösträtt på medlemsmöte	JA	JA	JA
Familjemedlemskap 1	Knatte till fullvärdig medlem betalar endast medlemsavgift		
Familjemedlemskap 2	Föräldrar med hemmavarande barn under 12 år (knattar): Båda föräldrarna innehar spelrätt och är medlemmar i klubben En av föräldrarna har rätt till spel per dag, om båda vill spela samma dag betalas en medlems-GF		

Förslag till regelverk och medlems- och spelavgiftavgifter för 2021 (inkl. moms)	Spelrätt	Total avgift 2020	Förslag 2021		
			Medlemsavgift	Spelavgift	Totalt
<b>A-Medlemskap MAX</b>	<b>1800</b>				
Senior 26 -99 år	JA	6800	800	6150	6950
Yngre Senior 22 -25 år	NEJ	6800	800	6150	6950
Junior 13-21 år	NEJ	2700	800	1975	2775
Knattar 0 -12 år	NEJ	1500	400	1175	1575
<b>Vardagsmedlem MAX</b>	<b>150</b>				
Senior 26 -99 år	JA	5750	800	4950	5750
Yngre Senior 22 -25 år	NEJ	5750	800	4950	5750
Junior 13-21 år	NEJ	2300	800	1500	2300
<b>9-håls medlem MAX</b>	<b>200</b>				
Senior 26 -99 år	JA	4850	800	4050	4850
Yngre Senior 22 -25 år	NEJ	4850	800	4050	4850
Junior 13-21 år	NEJ	1800	800	1000	1800
Knattar 0 -12 år	NEJ	1100	400	700	1100
<b>GF-medlem MAX</b>	<b>75</b>				
Senior 26 -99 år	JA	2850	800	2050	2850
Yngre Senior 22 -25 år	NEJ	2850	800	2050	2850
Junior 13-21 år	NEJ	1400	800	600	1400
<b>Passiv medlem MAX</b>	<b>100</b>				
Medlem som hyr ut sin spelrätt	JA	800	800		800
<b>Familjemedlemskap 1 MAX</b>					
Fullvärdig Senior medlem	JA	6800	800	6150	6950
Knattar (0-12 år)	NEJ	400	400	0	400
<b>Familjemedlemskap 2 MAX</b>	<b>50</b>				
Förälder 1	JA	6800	800	6150	6950
Förälder 2	JA	800	800	0	800
Knattar (0-12 år)	NEJ	400	400	0	400
TOTALT med 1 Knatte		8000			8150
TOTALT med 2 Knattar		8400			8550

Övriga avgifter inkl. moms	2020	2021
Hyra av enkelskåp	800	800
Hyra av familjeskåp	1050	1050
Hyra av elvagnsskåp	1350	1350
Hyra av laddningsskåp	450	450

Heltidsstuderande seniorer max 26 år erhåller 15 % rabatt på spelavgiften

**Styrelsen föreslår en höjning av årsavgiften med 150 kronor för seniorer med A medlemskap och 75 kronor för juniorer med A medlemskap.**

Styrelsens motivering till höjning:

- Priskostnadsökningarna (avtalsmässiga lönehöjningar och prisökningar på insatsvaror) bedöms att öka med ca 2,0 % per år och styrelsens föreslår att denna kostnadsökning skall kompenseras genom en årlig ökning av årsavgifterna med motsvarande summa. Styrelsens förslag är att 2020 höja spelavgiften med 150 kr för seniorer med A medlemskap och 75 kr för juniorer med A medlemskap.
- Det kan konstateras att vi även efter denna höjning upp till totalt 6 950 kr/år för ett A-medlemskap ligger på en låg nivå jämfört med andra klubbar i närområdet och då det gäller juniorer till och med på en mycket låg nivå

## GF- avgifter och rabatter 2021

Driftbolaget planerar att erbjuda följande GF-avgifter och rabatter under 2021:

Ordinarie GF 18 hål vardagar SB	700
Ordinarie GF 18 hål lördagar, söndagar och helgdagar SB	800
Ordinarie GF 9 hål vardagar KB	350
Ordinarie GF 9 hål lördagar, söndagar och helgdagar KB	400
Juniorer (<21 år) och knattar betalar 50 % av ordinarie pris	50%

- Ovanstående ordinarie GF kan förändras av ledningen för Driftbolaget under säsongen beroende på väder, banans kondition, med mera.
- Medlems-GF för medlemskategorier (Vardagsmedlem, 9-hålsmedlem, GF-medlem) som EJ har rätt till spela på hela anläggningen under alla dagar betalar:
  - Slottsbanan: Ordinarie GF – 200 kr.
  - Kungsbanan: Ordinarie GF – 100 kr
- Medlem kan obegränsat under året bjuda med sig 1 gäst i bollen (samma bokningsnummer) som då får en rabatt på GF med – 200 kr på Slottsbanan och – 100 kr på Kungsbanan

## Budget 2021

Redovisningen av intäkter och kostnader nedan sammanfattar koncernens budget innebärande att alla interna intäkter och kostnader som uppstår mellan Forsgården Golfklubb och Forsgårdens Golf AB är exkluderade.

Det är styrelsens bedömning att det är denna form av övergripande koncernredovisningen som är den mest relevanta och betydelsefulla informationen för klubbens medlemmar.

### Intäktsbudget 2021

INTÄKTER (TKR)	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Prognos 2020	BU 2021
Medlemsintäkter	9 872	10 571	10 998	11 602	11 802
GF Intäkter	1 488	1 598	1 492	2 340	1 700
Marknadsintäkter	2 328	2 082	1 578	1 286	1 400
Pro & Shop	5 093	4 562	5 304	5 687	5 183
Övriga intäkter	795	737	598	641	328
Kommittéer	1 059	1 047	1 066	795	1 032
Lag EM		428			
<b>Summa exkl. Restaurangen</b>	<b>20 634</b>	<b>21 025</b>	<b>21 036</b>	<b>22 353</b>	<b>21 445</b>

\*Alla siffror exkl. moms

Intäkterna 2021 budgeteras till 21 445 Tkr vilket är en minskning med ca 908 Tkr jämfört med prognos 2020 och en ökning med ca 409 Tkr jämfört med utfall 2019.

- Medlemsintäkterna är budgeterade till att öka med ca 200 Tkr baserat en höjning av spelavgifterna enligt styrelsens förslag.
- GF-intäkterna bedöms sjunka med ca 650 Tkr jmf med prognos 2020
- Marknadsintäkterna budgeteras öka med ca 100 Tkr jmf med prognos 2020
- Pro & Shop verksamheten budgeteras sjunka med 500 Tkr jämfört med prognos 2020 vilket varit ett osedvanligt starkt intäktsår för shopen.
- Kommittéernas budgeterade intäkter förväntas ligga på ungefär samma nivå 2021 som utfall 2019 och tidigare år.

## Kostnadsbudget 2021

KOSTNADER (TKR)	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Prognos 2020	BU 2021
Gemensamma kostnader	-3 393	-3 734	-3 714	-3 670	-4 022
Kostnader Bana	-6 134	-6 528	-6 213	-6 526	-6 733
Kostnader Marknad	-941	-599	-227	-267	-291
Kostnader Pro & Shop	-4 940	-4 715	-5 467	-5 416	-5 448
Kostnader Fastigheter	-1 854	-1 728	-1 854	-2 049	-1 953
Kostnader Kommittéer	-845	-861	-842	-475	-906
Kostnader Lag EM		-300			
<b>Summa externa kostnader</b>	<b>-18 107</b>	<b>-18 464</b>	<b>-18 316</b>	<b>-18 402</b>	<b>-19 352</b>
<b>Varav personal exkl. Rest.</b>	<b>-6 468</b>	<b>-7 416</b>	<b>-7 322</b>	<b>-7 435</b>	<b>-8 142</b>

\*Alla siffror exkl. moms

Kostnaderna budgeteras till 19 352 Tkr, vilket är en ökning med ca 1 MSEK jämfört med prognos för 2020 och en ökning med 1 MSEK jämfört med utfall 2019. De budgeterade kostnaderna för 2021 ligger på samma nivå som de budgeterade kostnaderna för 2020. En del kostnadsbesparingar gjordes under våren 2020 när pandemin skakade oss och världen. En del besparingar i form av minskade sociala avgifter är även orsaken till de totalt minskade kostnaderna in prognos 2020.

- Gemensamma kostnader budgeteras öka med ca 350 Tkr högre än prognos 2020. Ökningen avser den kostnad som styrelsen föreslår för en förstudie gällande att utreda förutsättningarna för att utöka Forsgårdens golfanläggning med ytterligare nio golfhål.
- Kostnaderna för Banan budgeteras med en ökning av ca 207 Tkr jämfört med prognos 2020. Kostnadsökningen förklaras av:
  - Något ökade personalkostnader jmf med utfall 2020.
  - Något ökade materialkostnader jmf med 2020.
- Kostnaderna för budget 2021 för Marknad ligger på samma nivå som prognos 2020.
- Kostnaderna för Pro & Shop verksamheten ligger i linje med den budgeterade försäljningsökningen och budgeterade marginaler.
- Den totala personalkostnaden budgeteras 2021 att öka med ca 700 Tkr jmf med utfall 2020. Nivån för 2021 är densamma som den budgeterade nivån för 2020. Ökningen är hänfört till avtalsenlig lönekostnads-utvecklingen, samt inget bidrag likt 2020 för sociala avgifter.

## Budgeterat resultat före avskrivningar 2020

	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	PROG 2020	BU 2021
Resultat före avskrivningar exkl. restaurang	2 528	2 561	2 719	3 950	2 093

- Resultatet före avskrivningar 2021 förväntas hamna på ca 2 093Tkr vilket anses vara en rimlig nivå jämfört med de senaste åren.

## Styrelsens förslag på prioriterade investeringar 2021

Styrelsens beslutade och föreslagna investeringar, vilka kommer att belasta koncernens likviditet under 2020, redovisas nedan och balanseras med marginal mot ovan budgeterade resultat.

Styrelsen förslår följande investeringsplan för de nästkommande 2 åren om intäktsbudgeten håller.

Även år 2019 presenteras då teeprojektet finansieras över två år.

Projekt	2019	2020	2021
<b>Bana</b>	<b>Investeringar</b>	<b>Investeringar</b>	<b>Investeringar</b>
Säkra flöde Söderån, ihopkoppling stamledningar	262 000		
Viltstängsel			
Nya målområde range			
Teerenovering 39 nya 46 befintliga	866 222	887 349	
Material Teeprojektet	881 000	40 462	
Projektledare Teeprojekt	200 000		
Reservpost tee projekt			
Banutveckling			300 000
<b>Summa bana</b>	<b>2 209 222</b>	<b>927 811</b>	<b>300 000</b>
<b>Fastighet</b>			
Lastkaj		112 624	
<b>Summa fastighet</b>		<b>112 624</b>	<b>0</b>
<b>Maskiner mm</b>			
Reservpost			100 000
Bollautomat	253 000		
Maskiner	107 000	116 362	<b>100 000</b>
Slagnät			
<b>Summa maskiner</b>	<b>360 000</b>	<b>116 362</b>	<b>200 000</b>
<b>Summa total:</b>	<b>2 569 222</b>	<b>1 156 797</b>	<b>500 000</b>

## Styrelsens propositioner

### 1. Utnämmande av Hedersmedlem

Styrelsen föreslår stämman att utnämna Inga-Lill till Hedersmedlem i Forsgårdens GK.

Motivationen till förslaget är att Inga-Lill sedan början 1990-talet på ett förtjänstfullt sätt verkat aktivt för att främja föreningens bästa och har med sina insatser blivit en förebild för Forsgårdens Golfklubb. Detta kan understrykas med följande meriter,

1990-talet Verksam i TK under 10 år på 1990-talet

1998 Styrelseledamot

1998-2008 Anställd 50-80% och ansvarade för bokföring och ekonomi samt bokslut i huvudsak. Under sin tid som anställd var hon också behjälplig på sin fritid med att bland annat tömma bollautomaten på pengar för att förhindra stölder.  
Ordnade ERFA-träff på klubben vilket ledde till att klubben nu har en hjärtstartare

2008-2009 Ledamot i DK

2009-2016 Ledamot i TK (sekreterare)

2010- Ordförande i DK

Coach för D50, D60 och D70 i drygt 25 år, ibland för dubbla lag.

Hållit i GIT-utbildningar för klubbens medlemmar i 10 år och varit behjälplig med att administrera GGF's seriespel i GIT.

Aktiv som tävlingsledare och mentor till nya tävlingsledare.

#### Motivering

Mot ovanstående bakgrund och med det passionerade engagemang och välvilja som Du Inga-Lill har visat Forsgårdens Golfklubb och dess medlemmar under mer än 25 år vill styrelsen och dess medlemmar utse dig till Hedersmedlem.

## 2. Justering i aktieägardirektiv

Styrelsen beslutade i styrelseprotokoll 2020-04-28 att föreslå stämman att godkänna en justering i nuvarande aktieägardirektiv avseende punkt 4 enligt nedan.

Huvudanledningen till förslaget är att förenkla för eventuella framtida justeringar i aktieägardirektivet.

- Styrelsen beslutar att justera punkt 4. i aktieägardirektivet för FGAB och kommer att föreslå denna justering till nästkommande medlemsmöte för slutligt beslut.

#### 4. Uppdateringar och framtida förändringar av aktieägaravtaletdirektivet

~~Vid alla framtida förändringar av detta aktieägardirektiv skall detta alltid föregås av beslut med 2/3 delars majoritet på 2 av varandra efterföljande medlemsmöten hos aktieägarna.~~

Uppdateringar och framtida förändringar av detta aktieägardirektiv föreslås av styrelsen vid medlemsmöten hos aktieägarna för beslut med 2/3 delars majoritet. När medlemsmöte inte är sammankallat är styrelsen golfklubbens beslutande organ och ansvarar för klubbens angelägenheter enligt golfklubbens stadgar.

### **3. Förstudie för att utreda förutsättningarna för att utöka Forsgårdens golfanläggning med ytterligare nio golfhål**

Styrelsen för golfklubben vill härmed få medlemmarnas mandat att i en förstudie utreda förutsättningarna för att bygga ut Forsgården med ytterligare nio golfhål. I denna PM beskriver vi kort innehållet i förstudien samt gör en bedömning av studiens kostnad.

#### **Bakgrund**

Många medlemmar har under lång tid efterfrågat att Forsgården byggs ut till en anläggning som omfattar 36 golfhål. Styrelsen menar att det nu är dags att utreda förutsättningarna för denna utveckling.

Dessutom har kommunen nyligen beslutat att utreda en stadsutveckling som bla innebär att bygga bostäder på delar av nuvarande golfbanor. Mot denna bakgrund behöver klubben skaffa sig handlingsberedskap för en långsiktig utveckling österut.

#### Förstudiens innehåll

Styrelsen föreslår att förstudien har följande innehåll;

- Skiss på en utveckling av golfbanorna med ytterligare nio hål. Utvecklingen sker i huvudsak österut.
- Anpassning till nuvarande golfanläggning. Behov av kompletterande infrastruktur.
- Kostnadsberäkning för utbyggnaden.
- Förslag på hur utbyggnaden ska finansieras.
- Grovt idéutkast på hur Forsgården på lång sikt skulle kunna expandera ytterligare österut.
- Överenskommelse med Gåsevadholms fideikommiss.
- Samråd med kommunen.

#### **Förstudiens tidplan och kostnad**

Förstudien ska vara klar om ett år och presenteras medlemmarna på höstmötet 2021. Styrelsen uppskattar att förstudien kommer att kosta ca 300 000 kr.

#### **Förslag till beslut**

Höstmötet ger klubbstyrelsen i uppdrag att ta fram en förstudie som syftar till att utreda förutsättningarna för en utökning av golfbanorna med ytterligare nio hål. Höstmötet godkänner att 300 000 kr används under 2021 för att ta fram förstudien.

/Styrelsen FGK

## Motioner

### 1. Motion angående klubbens övningsområden för närspelsträning

Motion från Arthur Andersson lämnad vid Höststämman 2018 beträffande anläggning av nytt övningsområde på fältet vid området som kallas "Lille Lund" (vänster om fairway på SB08). Höstmötets beslut från stämmoprotokoll 2018-12-03, punkt 11.g kan ses nedan,

**g. Förbättrade övningsområden för närspelsträning.**

Höstmötet beslutade att avslå motionen och gick på styrelsens förslag att arbeta fram ett förslag i motionens anda med kostnader och tidplan att presentera på vårmötet 2019.

Styrelsen hade inte möjlighet att svara på motionen vid vårmötet Maj-2019 varför svaret blivit fördröjt till och med höstmötet 2020 som följer,

#### **Styrelsens svar på motionen:**

Träningsområden för närspelsträning är fortfarande en svag punkt för Forsgårdens GK. En förstudie beträffande markberedning, dränering, gräsfrö, parkeringsplatser etc. har genomförts under 2020 som ger investeringskostnader på ca.500,000 SEK och en ökad driftskostnad på ca.180,000 SEK

#### **Styrelsens förslag:**

Motionen bordläggs tillsvidare då en sådan relativt stor investering inte ligger i linje med nuvarande strategiska inriktning om att undersöka möjligheterna till att utöka Forsgårdens anläggning med ytterligare 9 golfhål österut mot Gåsevadholm.

## 2. Skapa ett bättre målområde till Driving Range

Det finns för lite avståndsmarkeringar och för lite att sikta på. Många golfbanor har t ex valt att göra ett antal greenområden med konstgräs. Detta gör träningen både mer relevant och rolig. Det bör finnas olika relevanta målområden på olika avstånd att sikta på, oavsett var på driving rangen man står och tränar.

Med vänlig hälsning  
Peter Norstedt

### **Styrelsens svar på motionen:**

Under hösten 2020 kommer vi att bygga fler målområden på rangen och dessa kommer att vara greener med konstgräs.

### **Styrelsens förslag:**

Motionen bifalls

## 3. Asfaltering av gångvägar

Asfaltera gångvägarna på bana som t ex Hulta har gjort. Det ser väldigt trevligt och snyggt ut. Det är skönt att gå på asfalten, vid dåligt väder är det tork och rent. Därför går medlemmarna gärna på gångarna. På våra grusgångar är det många som väljer att inte gå och man får ett fult slitage på gräset bredvid gångarna. Åk gärna till Hulta och testa. De har en mycket bra och snygg lösning.

Med vänlig hälsning  
Peter Norstedt

### **Styrelsens svar på motionen:**

Att asfaltera gångvägarna är i dagsläget inte en prioriterad investering. Kostnaderna är betydande och skulle uppgå till ca. 1 080 000 kr.

### **Styrelsens förslag:**

Motionen avslås

## 4. Klipp ner den oklippta ruffen alternativt glesa ur den ordentligt

- 1) Jag har spelat mycket golf som de flesta andra i år och har inte träffa på en enda medlem eller greenfeegäst som ser någon fördel med den oklippta ruffen. Alla är emot den, greenfeegäster väljer andra banor pga ruffarna. Ruffen fördröjer och försenar spelet och man letar länge, men hittar sällan rätt boll. Dock hittar man ofta många andra bollar då tidigare spelare inte heller har hittat sina bollar. En ruff ska kunna vara tuff att spela ifrån, men man ska kunna hitta bollen!
- 2) Jag kan medge att på vår och försommar är ruffarna vackra när de vajar för vinden, men på hösten ser den bara ful och ovårdad ut. Utseende på ruffarna är dock kanske en lite mer sekundär grej.
- 3) De enda personer som jag har hört förorda befintliga ruffar är medlemmar i styrelsen eller anställda på banan!
- 4) Jag har hör argument som att bana blir för lätt om man klipper ner ruffarna. "Eller där ligger du väl ändå aldrig". Banan är oftast bred så jag kan hålla med om att låghandicapare kanske inte ligger där så ofta, men när de väl gör det så hittar de sällan bollen! När det gäller hög och medelhandicapare så hamnar vi där desto oftare. Vi hittar inte heller bollen! Skulle man någon gång göra det så går det ändå inte att spela den därifrån!
- 5) Gällande de klippta ruffarna så sköts klippning av dessa regelbundet av våra fantastiska arbetslag. Dock är ruffarna med vårt kraftiga, starka gräs höga även när de är nyklippta. Mycket vanligt att man inte hittar bollarna här heller! Klipp dessa kortare, de är svåra nog ändå att slå sig ifrån.

Med vänlig hälsning  
Peter Norstedt

### **Styrelsens svar på motionen:**

Det har inkommit en hel del synpunkter beträffande våra ruffar under säsongen då dessa släppts upp mer än vanligt i år. Anledningen till det har varit att försöka rama in hålen för att på så vis skapa rumskänsla för spelaren.

Under 2020 har vi utarbetat en långtidsplan för ogräsbekämpning och i den ingår att klippa ruffarna oftare, med uppsamling av slaget gräs, under året vilket förväntas glesa ur ruffarna. Det är ett långsiktigt arbete, minst tre år för att uppnå ett gott resultat.

### **Styrelsens förslag:**

Motionen bifalls i så motto att den ingår i långtidsplanen för ogräsbekämpning

## 5. Bänkar på Tee 49 - Slottsbanan

Jag motionerar att vi skall ha bänkar även vid tee 49 och inte enbart vid tee 58. Kan vara enkla bänkar eller även med bolltvätt och papperskorg.

Vi kan naturligtvis inte ha bänkar på alla hål och bänkarna skall inte vara hinder för spel från tee 64, 58 eller 53. Vi behöver inte skaffa alla bänkar på en gång utan några varje år.

Orsak till motionen:

Fler och fler 4-bollar spelar nu ifrån tee 49 och även dessa spelare önskar sitta när de andra slår ut. Man kan även hänvisa till Vision 50/50, men den berör ju mer arbetet inom klubben.

Vi kan ju dock sträva att vara jämställda även med avseende på bänkarna på banan!

/Jonas Paulsson

### **Styrelsens svar på motionen:**

Av säkerhetsskäl kan vi inte ha bänkar på alla utslagsplatser.

### **Styrelsens förslag:**

Se över vilka platser som kan bli aktuella med hänsyn till säkerheten och där sätta upp bänkar där så är lämpligt. Motionen bifalls.

## 6. Starttider

Jag vill att det röstar på höstmötet 3 Dec om följande förslag;

1, Jag vill att det tas bort spärrade tider då det har visat sig att det är helt omöjligt att få dessa tider om man går in exakt kl 08:00 dagen innan om man inte har kompetensen eller en otroligt snabb dator eller inte har fyra kompisar som samtidigt trycker på samma tid. Jag anser att vi som betalar fullt medlemskap även skall kunna spela på helger.

2, Jag vill även att vi skall ha 3 tider som man kan boka och inte 2 som vi har idag.

Vänligen Lennart Skoglund

### **Styrelsens svar på motionen:**

Bokningsregler för medlemmar och gäster är ett viktigt verktyg för en golfklubbs ledning i arbetet med att uppfylla önskemålen om speltider för så många medlemmar som möjligt. Återkopplingen från medlemmarna angående gällande bokningsregler görs på ett strukturerat och mätbart sätt vid den årliga medlemsundersökningen samt i en löpande dialog mellan medlemmar och klubbens personal i exempelvis reception etc.

Vi har sedan flera år ett mycket högt speltryck på framförallt Slottsbanan och vi har därför succesivt utvecklat och anpassat bokningsreglerna till det som är idag. Förändringen för ett par år sedan till att en medlem får max 2 bokade tider på Slottsbanan samt att 2 tider varje timma hålls kvar så att de först kan bokas dagen innan kl. 08.00 har upplevts mycket positivt av de flesta medlemmar.

Regelverket med max 2 bokningar på Slottsbanan syftar till att på bästa och mest rättvisa sätt fördela starttiderna på Slottsbanan till så många medlemmar som möjligt, där även de låsta tiderna fram till dagen före spel är värdefulla då dessa ger ett sista hopp för många att hitta en starttid i sista minuten.

Det är olämpligt att genom beslut på medlemsmöten detaljreglera vilka regelverk som ska gälla för bokningar av starttider, då detta är ett verktyg som ledning och styrelse kan behöva justera under pågående verksamhetsår.

### **Styrelsens förslag:**

Motionen avslås